



Delårsrapport 2/2025

Dottersamfund

augusti 2025

Stadsstyrelsen 6.10.2025

Innehåll

1	Johdanto	4
1.1	Kaupungin omistajaohjaus.....	4
1.2	Raportointi.....	4
1.3	Omistajapoliittiset linjaukset.....	4
2	Olennaiset tapahtumat konsernirakenteessa	5
2.1	Kuluvan vuoden keskeiset tapahtumat.....	5
3	Kokkolan kaupungin tytäryhteisöjen omistukset.....	5
3.1	Konsernirakenne 30.8.2025.....	6
4	Konserniyhteisöjen toiminta, talous, tavoitteet ja riskit	6
4.1	Kiinteistöyhteisöt.....	7
4.2	Liiketoimintayhteisöt	10
4.3	Palvelut ja neuvonta –yhteisöt.....	13

1 Inledning

Stadens ägarpolitik är ett redskap för ledning som för egen del skapar ramarna för stadens framgångsrika verksamhet. Syftet med stadens ägarpolitik är att trygga stadens långsiktiga verksamhet och att säkerställa ett systematiskt, långsiktigt och effektivt beslutsfattande när det gäller användningen av stadens kapital samt anskaffningen och underhållet av egendom.

Enligt 14 § i kommunallagen fattar fullmäktige beslut om koncerndirektivet med hjälp av vilket förutsättningar skapas i enlighet med stadens mål i första hand för ägarstyrningen i de samfund som ingår i stadskoncernen. Direktivet iakttas i tillämpliga delar också i ägarstyrningen av intressesamfund och samkommuner. Genom koncerndirektivet förenhetligas förfaringssätt och effektivteras förutsättningarna för ledningen av kommunkoncernen på så sätt att kommunkoncernen kan ledas som helhet enligt enhetliga principer och med beaktande av kommunens helhetsintresse. Med koncerndirektivet eftersträvas en enhetlig styrning av samfund, utökad transparens i verksamheten, bättre kvalitet på informationen som staden får om samfundet och effektivare informationsutbyte.

1.1 Stadens ägarstyrning

Ägarstyrningen utgår från stadsstrategin, ägarpolitiken och stadens mål. Den inriktas på dotter- och intressesamfundens samt samarbetsorganisationernas ledning och beslutsfattande. Det primära målet är att utveckla av staden ägda samfund, att stödja en långsiktig ökning av ägarvärdet och att trygga samfundens konkurrenskraft i den mån det är möjligt att påverka den. Genom ägarstyrning ska det ses till att stadskoncernens fördel som helhet beaktas i styrelsens verksamhet i stadskoncernens dottersamfund. Karleby stads ägarpolitiska mål definieras mera detaljerat i av fullmäktige godkända Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer.

1.2 Rapportering

De sammanslutningar som ingår i stadskoncernen ska rapportera sin verksamhet till koncernledningen enligt följande:

Delårsrapporten för tiden 1.1–30.4 ska lämnas in senast 15.5. Delårsrapporten för tiden 1.1–31.8 ska lämnas in senast 15.9. Delårsrapporten ska följa en separat rapporteringsmodell med ägarkort. Dessutom ska sammanslutningarna efter att bokslutet färdigställts lämna in bokslutshandlingarna som omfattar resultaträkning, balansräkning, noter till resultaträkningen och balansräkningen, en jämförelse av budgetutfall, verksamhetsberättelsen och revisionsberättelsen. Sammanslutningarna ska också före början av räkenskapsåret lämna in en budget om det räkenskapsår som börjar till koncernledningen. Väsentliga förändringar som görs i budgeten under räkenskapsåret ska rapporteras till koncernledningen.

Koncernsammanslutningarnas styrelser och verkställande direktörer ansvarar för ordnandet och resultaten av koncernsammanslutningarnas interna kontroll och riskhantering. Koncernsammanslutningarna rapporterar till koncernledningen om ordnandet och resultatet av den interna kontrollen och riskhanteringen samt om hanteringen av betydande risker i enlighet med koncerndirektivet som en del av uppföljningen och rapporteringen av verksamheten och ekonomin.

1.3 Ägarpolitiska riktlinjer

Stadsfullmäktige godkände uppdateringen av Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer och koncerndirektivet på sitt sammanträde 12.12.2022 § 119. I samband med uppdateringen integrerades koncerndirektivet till en del av de ägarpolitiska riktlinjerna och man beslutade övergå från portföljspecifik rapportering till bolagsspecifik rapportering. Den bolagsspecifika rapporteringen baserar sig på ägarkort som utarbetas för bolagen. I ägarkorten definieras bolagens strategiska mål, ägarens vilja och mätare med hjälp av vilka bolagets verksamhet mäts. Ägarkorten utarbetas för fullmäktigeperioden och granskas under fullmäktigeperioden. Ägaren kan också genom ett separat beslut uppdatera ägarkortet. Koncern- och stadsutvecklingssektionen ansvarar för uppdateringen av ägarkorten.

Koncern- och stadsutvecklingssektionen godkände dottersamfundens ägarkort under 2023 och i början av 2024. I stadens budget 2024 uppställdes målen för dottersamfundet i enlighet med ägarkorten och uppnåendet av samfundens mål rapporterades för första gången i enlighet med

ägarkorten i den första delårsrapporten 2024. Dottersamfunden har delats in ytterligare enligt deras verksamhet och betydelse i fastighetssamfund, affärsverksamhetssamfund samt tjänster och rådgivning-samfund. Grupperingen skapar klarhet i målen för ägandet och skärper analyseringen av risker.

Fastighetssamfunden omfattar fastigheter för boende och serviceverksamhet samt industrifastigheter. I affärsverksamhetssamfunden ingår bolag som fungerar enligt affärsekonomiska principer. Tjänster och rådgivning-samfunden är sådana samfund som i huvudsak fungerar med offentlig finansiering.

2 Väsentliga händelser i koncernstrukturen

2.1 Centrala händelser under innevarande år

Under januari-augusti skedde inga ändringar som berörde i koncernstrukturen. Stadsstyrelsen beslutade dock på sitt sammanträde 17.03.2025 (§ 116) att staden köper FPA:s aktier i Kiinteistö Oy Kälviän Virastotalo till ett balansvärde på 19 000 euro.

Karleby Linjebilstationsfastighets Ab är fortfarande under avveckling vid skrivande stund, men bolaget kommer att upplösas under innevarande år och avlägsnas från koncernstrukturen.

Under januari-augusti gjordes inga andra betydande förändringar i koncernstrukturen.

3 Karleby stads innehav i dottersamfunden

Stadskoncernen består av staden som modersamfund och av dess dottersamfund i vilka staden utövar bestämmanderätt i och med sin ägarandel på över 50 procent. Därtill har staden yttranderätt i de intresseföretag som den äger till 20–50 procent. Karleby stad har utöver den egna organisationen och det affärsverk som ingår i den också dottersamfund bestående av bland annat aktiebolag, stiftelser och samkommuner. Staden är också delägare i intresseföretag (inkl. sammanslutningarnas andelar i olika sammanslutningar).

3.1 Koncernstrukturen 30.8.2025

KOKKOLAN KAUPUNKI

Tytäryhteisöt

Kiinteistö- ja asuntoyhteisöt

Asunto Oy Lohtajan Hakapuisto	61,41 %
Kiinteistö Oy Kokkolan Innogate	61,21 %
Kiinteistö Oy Kokkolan Snellman	100,00 %
Kiinteistö Oy Kälviän virastotalo	91,27 %
Kiinteistö Oy Pikkuruukki	100,00 %
Kiinteistö Oy Tankkari	98,59 %
Kokkolan Urheilupuisto Oy	100,00 %
Kokkolan Vuokra Asunnot Oy	100,00 %

Muut yhtiöt

Koivuhaan Palvelukeskus Oy	100,00 %
Kokkolan Talohoito Oy	100,00 %
KIP Infra Oy	100,00 %
* KIP Service Oy	54,00 %
* Kiinteistö Oy Kokkolan AH Park	70,30 %
* Kiinteistö Oy Kokkolan Alu-Boat Park	60,00 %
* Kiinteistö Oy Kokkolan Marin Park	60,00 %
Kokkolan Matkailu Oy	99,93 %
Nuorisokeskus Villa Elba Oy	100,00 %
Kokkolanseudun Kehitys Oy	93,00 %
Kokkolan Energia Oy	100,00 %
* Kokkolan Energiaverkot Oy	100,00 %
* Kokkolan Voima Oy	100,00 %
Kokkolan Satama Oy	100,00 %
* Silverstone Bay Logistics	100,00 %
Työplus Yhtiöt Oy	78,47 %
* Työplus Oy	100,00 %

Säätiöt ja yhdistykset

Kokkolan Kaupunginteatterin Kannatusyhdistys
Pohjoismainen Taidekoulusäätiö

Kuntayhtymät

Tytäryhtiö asemassa olevat

Keski-Pohjanmaan liitto	68,21 %
* Kiinteistö Oy Kokkolan Säästötorni	

Muut

Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä	49,08 %
Kvarnen samkommun	19,05 %
Optima samkommun	13,62 %
Svenska Österbottens förbund för utbildning och kultur	2,25 %

Osakkuusyhteisöt

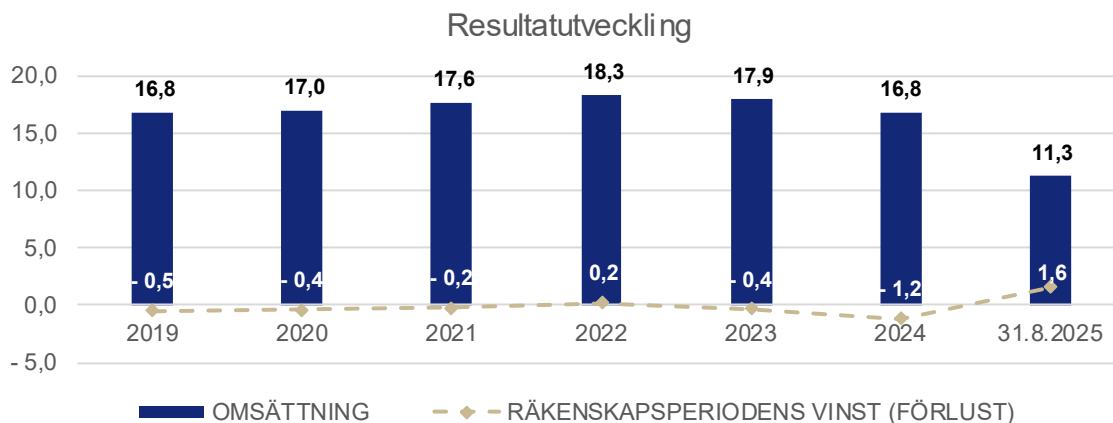
Asunto Oy Kirkkovainio	15,53 %
Centria-ammattikorkeakoulu Oy	27,16 %
Ekorosk Oy	36,86 %
Kiinteistö Oy Kokkolan Kampus	25,00 %
Kiinteistö Oy Kokkolan Palvelutalo	21,38 %
Kiinteistö Oy Kruunupyynti lentohalli	44,57 %
Kokkolan Satama Oy (konserni)	
* Kiinteistö Oy Port Handling	39,40 %
Kiinteistö Oy Sokojan Kylätalo	30,00 %
Kokkolan Linja-autoasemakiinteistö Oy	26,81 %
KIP Infra Oy (konserni)	
* Kokkolan Teollisuusvesi	35,00 %
Kokko-Pesu Oy	49,94 %
Kälviän Liiketalo Oy	32,92 %
Pohjanmaan Biokaasu Oy	27,31 %
Kokkolan Energia Oy (konserni)	
* Naps Solar Oy	20,40 %

4 Koncernsamfundens verksamhet, ekonomi, mål och risker

Sammanfattningar av fastighetssamfundens, affärsverksamhetssamfundens samt tjänster och rådgivning-samfundens verksamhet, ekonomi och centrala risker har sammanställts enligt grupperingen. I delårsrapporten rapporteras dessutom hur de samfundsspecifika målen enligt ägarkorten har uppnåtts vid tidpunkten för utarbetandet av delårsrapporten.

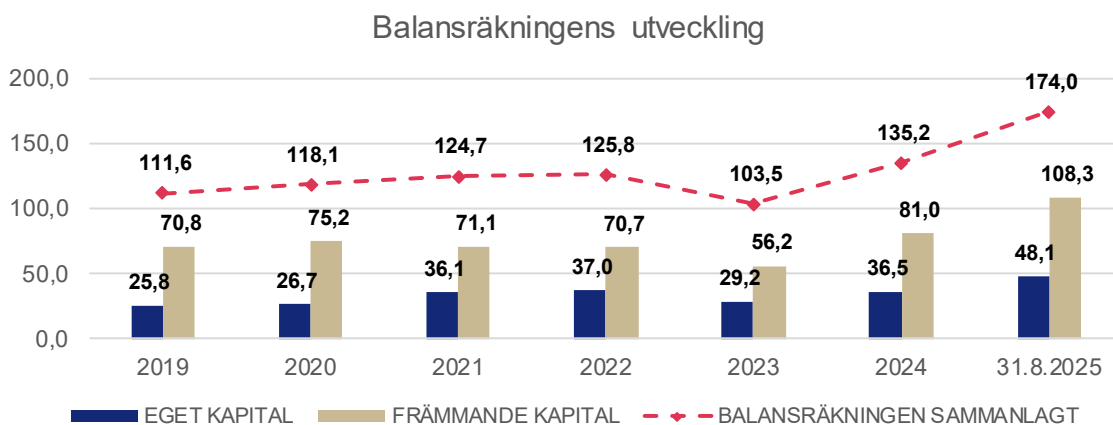
FASTIGHETER

Utvecklingen av resultatet och balansräkningen



Koncernens fastighetsbolag har haft en relativt stabil omsättning under 2019–2023 och omsättningen har legat på en nivå om ca 17–18 miljoner euro. Omsättningen minskade tydligt till 16,8 miljoner euro under 2024 och vid utgången av augusti 2025 hade den sjunkit ytterligare till 11,3 miljoner euro. Rörelseresultatet har i huvudsak utvecklats positivt. Fram till 2023 ökade resultatet till 3,4 miljoner euro, men under 2024 minskade det till 1,6 miljoner euro, främst på grund av en kraftig ökning av övriga rörelsekostnader. Situationen har förbättrats under 2025 och rörelseresultatet för januari-augusti uppgår till 2,7 miljoner euro, vilket överstiger resultatet för hela 2024.

Räkenskapsperiodens resultat har tidigare varit relativt svagt och åren 2019–2021 avslutades med små förluster. År 2022 vände utvecklingen till en vinst på 0,2 miljoner euro, men redan året därpå blev resultatet åter negativt. Underskottet för 2024 uppgick till 1,2 miljoner euro. Utvecklingen ser dock mer positiv ut under 2025. Vid utgången av augusti hade bolagen redan genererat en vinst på 1,6 miljoner euro, vilket tyder på att resultatförmågan är på väg att stärkas.



Koncernens fastighetsbolag har på lång sikt uppvisat en stadig ökning i balansomslutningen, trots en mindre nedgång under 2023. Bestående aktiva utgör merparten av tillgångarna. Särskilt värdet på materiella tillgångar har ökat avsevärt - från 92,8 miljoner euro vid utgången av 2023 till 125,7 miljoner euro i augusti 2025. Andelen rörliga aktiva har också ökat tydligt under de senaste åren. Likvida medel har ökat från 9 miljoner euro år 2023 till 23,6 miljoner euro år 2024, och vidare till 46,5 miljoner euro i slutet av augusti 2025. Denna utveckling har bidragit till en väsentlig förbättring av likviditeten.

På passivsidan har det egna kapitalet återhämtat sig efter nedgången år 2023 och ökat från 29,2 miljoner euro till 48,1 miljoner euro fram till augusti 2025. Detta tyder på att balansräkningen har stärkts av en förbättrad lönsamhet och tillväxt i fonderna. Mängden främmande kapital har ökat till 108,3 miljoner euro jämfört med 2024, men dess sammansättning har förändrats: långfristiga skulder har ökat kraftigt medan kortfristiga skulder har minskat. Sammantaget har koncernens balansräkning vuxit snabbt, och särskilt det stärkta egna kapitalet och de ökade likvida medlen ger en bättre buffert för framtida investeringar och effektiv skuldhantering.

Samfundsspecifika mål

Asunto Oy Lohtajan Hakapuisto

Uthyrningsgrad i %	Fastighetens skick på skalan 1-5	Räkenskapsperiodens resultat
100 %	4,0	724 €
Mål: 100 %	Mål: 4	Mål: 0 €

Kiinteistö Oy Kokkolan Innogate

Uthyrningsgrad i %	Fastighetens skick på skalan 1-5	Relativ skuldsättning
51 %	4,0	281 %
Mål: Minst 95 %	Mål: Över 4	Mål: Under 200 %

Kiinteistö Oy Kokkolan Pikkuruukki

Räkenskapsperiodens överskott	Fastighetens skick på skalan 1-5	
Över 0 €	Över 4	
Mål: Över 0 €	Mål: Över 4	

Kiinteistö Oy Kokkolan Snellman

Lokalernas användningsgrad	Fastighetens skick på skalan 1-5	Utfallet av kostnaderna för projektet med musikcentret
100 %	4,5	8 301 488 €
Mål: 90 %	Mål: Över 4	Mål: 8 220 000 €

Kiinteistö Oy Tankkari

Uthyrningsgrad i %	Räkenskapsperiodens överskott	Kundnöjdhet på skalan 1-5
91 %	938 346 €	3,9
Mål: 90 %	Mål: Över 0 €	Mål: Över 4

Koivuhaan Palvelukeskus Oy

Uthyrningsgrad i %	Relativ skuldsättning	Antalet arbetsplatser i fastigheten
94 %	244 %	290
Mål: 95 %	Mål: 250 %	Mål: 250 st.

Kiinteistö Oy Kälviän Virastotalo

Fastighetens skick på skalan 1-5	Restskötselvederlag	
4,0	16 273 €	
Mål: 4	Mål: > 0 €	

Karleby Hyresbostäder Ab

Uthyrningsgrad i %	Likviditet (Quick ratio)	Kundnöjdhet på skala 1-5
93 %	3,00	3,7
Mål: 95 %	Mål: > 1	Mål: 4

Karleby Idrottspark Ab

Projektet genomförs enligt den fastställda budgeten	Projektet genomförs inom utsatt tid	Projektet uppnår de uppställda målen
44,33 miljoner €	Färdigställs våren 2026	TAS1 och TAS2 pågår, KAS3 har avslutats
Mål: 74,9 milj. €	Mål: Färdigt 2026	Mål: KAS1, KAS2 och KAS3 enligt planerna

Risker

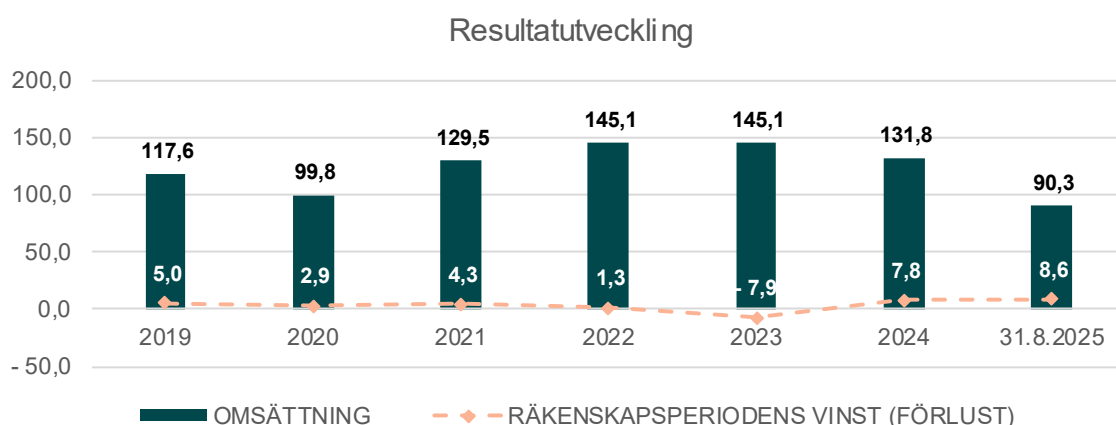
Sannolikhet				1	
		1	2		
	2	6	1		
		2	1	1	
	5				
Konsekvens					

De största riskerna för koncernens fastighetsbolag är kopplade till uthyrningsverksamhetens stabilitet och byggnadernas skick. En låg uthyrningsgrad och avflyttning av hyresgäster utgör ett betydande ekonomiskt hot, särskilt i kombination med stigande finansieringskostnader. Därtill kan en växande underhållsskuld, tekniska brister eller problem med inomhusluften påverka fastigheternas användningsgrad negativt och därmed försämra det ekonomiska resultatet. Som operativa risker ses också att brister i tjänster eller system utgör ett hinder för att fastigheterna utnyttjas till sin fulla kapacitet. Skaderisker kan medföra stora kostnader eller avbrott i verksamheten om de realiseras. Även om försäkringsskydd och förebyggande fastighetsunderhåll minskar dessa risker kan de ha omfattande konsekvenser. Sammanfattningsvis kan det konstateras att riskbilden understryker vikten av att upprätthålla uthyrningsgraden, hantera underhållsskulden och anpassa finansieringskostnaderna.

4.2 Affärsverksamhetssamfund

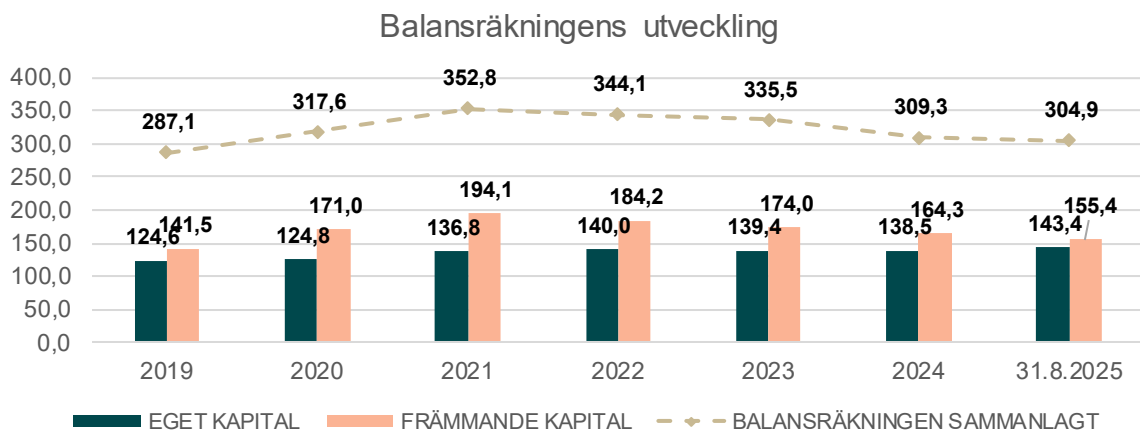
AFFÄRSVERKSAMHET

Utvecklingen av resultatet och balansräkningen



Omsättningen för affärsverksamhetsbolagen har utvecklats i varierande grad under de senaste åren. År 2019 uppgick omsättningen till 117,6 miljoner euro. Omsättningen sjönk under 2020, men återhämtade sig snabbt och nådde sin högsta nivå under 2022–2023 (145,1 miljoner euro). Under 2024 minskade omsättningen till 131,8 miljoner euro och under januari-augusti 2025 uppgick den till 90,3 miljoner euro, vilket förutspår ett rimligt resultat på årsnivå, men når inte till samma nivå som under toppåren. Lönsamheten har varierat kraftigt. År 2023 noterades en förlust på 7,9 miljoner euro, främst på grund av stora avskrivningar och höga kostnader. Situationen förbättrades dock under 2024, då rörelseresultatet steg till 11,8 miljoner euro.

Utvecklingen under 2025 ser lovande ut, i och med att bolagen redan vid utgången av augusti 2025 har uppnått en rörelsevinst på 11,3 miljoner euro och ett nettoresultat på 8,6 miljoner euro, vilket överstiger resultatet för motsvarande period 2024. Detta tyder på att kostnadsstrukturen har anpassat sig och att avskrivningar och övriga kostnader är under kontroll. I sin helhet har affärsverksamhetsbolagens resultatutveckling varit svajig, men den positiva utvecklingen under den senaste tiden stärker bilden av en förbättrad resultatförmåga inför kommande år.



Balansräkningen för affärsverksamhetsbolagen har vuxit stadigt fram till 2021 då den nådde sin högsta nivå på 352,8 miljoner euro. Därefter har det totala värdet minskat något och stabiliserats till en nivå om ca 300–310 miljoner euro under 2024–2025. Bestående aktiva utgör ryggraden i balansräkningen, och särskilt materiella tillgångar har ökat avsevärt under de senaste åren, dvs. från 222,5 miljoner euro 2023 till 253,9 miljoner euro i augusti 2025. Däremot har andelen rörliga aktiva minskat tydligt, vilket bland annat syns i den kraftiga nedgången i likvida medel som minskat från 24,4 miljoner euro år 2023 till 0,4 miljoner euro år 2025. På skuldsidan har det egna kapitalet stärkts under de senaste åren och uppgick i augusti 2025 till sammanlagt 143,4 miljoner euro, vilket tyder på förbättrad lönsamhet och ökad ackumulering av vinstmedel. Mängden främmande kapital har minskat från toppnoteringen på 194,1 miljoner euro 2021 till 155,4 miljoner euro. Strukturen har dock förändrats: långfristiga lån har åter ökat avsevärt under 2025, medan kortfristiga lån har minskat kraftigt. Sammanfattningsvis pekar balansbilden på en stabilisering där det stärka egna kapitalet och de ökade materiella tillgångarna balanserar den försämrade likviditeten och förändringarna i skuldsammansättningen.

Samfundsspecifika mål

Karleby Energi Ab (koncern)

Placering bland referensbolag	Avkastning på investerat kapital i %	Utsläppskoefficient för värmeproduktionen
FV: 2/229	7,9 %	Har inte mätts, mäts i bokslutet
Mål: Bland den bästa fjärdedelen	Mål: 5 %	Mål: Utsläppskoefficient -10 % per år

Työplus Yhtiöt Oy (koncern)

Rörelsevinst i %	Utvecklingen av omsättningen utan inverkan av prissättningen	Kundnöjdhet
11,1 %	-3,3 %	Personal: har inte mätts
Mål: 3,2 %	Mål: 0,6 %	Företag: eNPS 83
		Mål: Personal: NPS > 75 % Företag: NPS > 35 %

Karleby Hamn Ab

Kundnöjdhet på skalan 1-5	Soliditet	Rörelsevinst i %
4,1/2024 (nyaste)	72,9 %	-10,0 %
Mål: 3	Mål: Över 50 %	Mål: Över 5 %

KIP Infra Oy

Rörelsevinst i %	Uthyrningsgrad	Avkastning på investerat kapital i %
32,0 %	89 %	3,6 %
Mål: 30 %	Mål: 90 %	Mål: 5 %

KIP Service Oy

Antalet larm i förhållande till antalet besökare	Rörelsevinst i %	Kundnöjdhet på skalan 1-5
0,0	6,0 %	4,0
Mål: 0,4	Mål: 5 %	Mål: 4

Karleby Turism Ab

Andelen extern omsättning	Besökare på webbsidorna	Inkvarteringsdygn
51 %	98 334	99 700
Mål: 40 %	Mål: 125 500	Mål: 120 000

Kokkolan Talohoitto Oy

Kundnöjdhet på skalan 1-5	Soliditet	Rörelsevinst i %
Har inte mätts	54,0 %	-2,4 %
Mål: 4	Mål: 40 %	Mål: 4 %

Risker

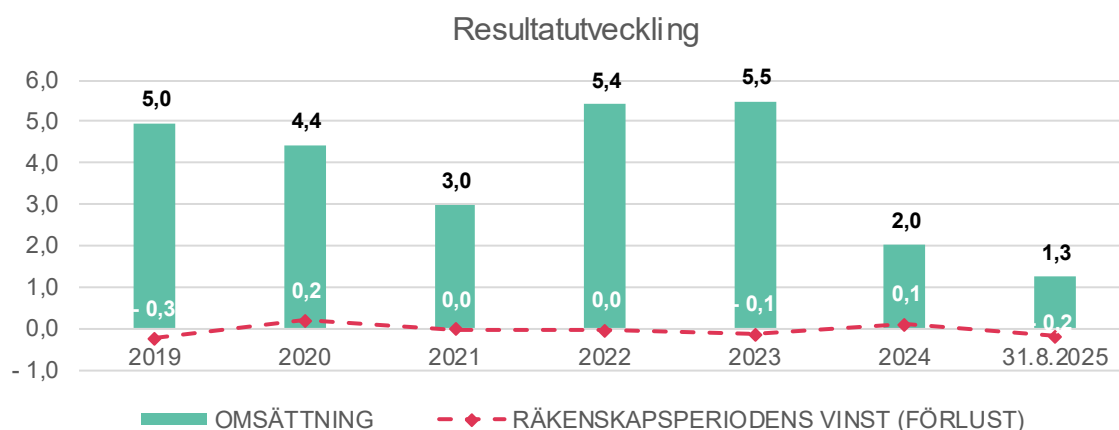
Sannolikhet				1	
			1	2	
	3	9	2		
			1	1	
Konsekvens					

Affärsverksamhetsbolagens största risker är kopplade till osäkerhet i verksamhetsmiljön, ekonomiska fluktuationer och förändringar i kundbasen. Den globala situationen och en eventuell minskning av transittrafiken utgör ett stort hot, vilket bolagen försöker möta genom att diversifiera hamnverksamheten och utveckla logistiktjänsterna. Uteblivna investeringar - särskilt inom projekt för grön omställning - kan samtidigt bromsa tillväxten. De ekonomiska riskerna förstärks av försämrade likviditet, svårigheter att säkra finansiering samt växande räntor och energipriser. Också väderleksförhållanden, såsom extrema väderfenomen och säsongsvariationer inom sjöturism, påverkar affärsverksamheten och resultatförmågan. På operativ nivå är de största riskerna förknippade till förlust av nyckelpersoner, personalens arbetsbelastning och sjukfrånvaro samt cyberhot, vars betydelse ökar i en allt mer digitaliserad verksamhetsmiljö. Hantering av avtalsförpliktelser, förändringar i myndighetsregler och reformer av upphandlingslagstiftningen bidrar också till osäkerhet som kan påverka lönsamheten eller kräva anpassningsåtgärder. Ur ett strategiskt perspektiv utgör avslutade kundrelationer och långvarig minskning av uthyrningsgraden stora utmaningar som kan leda till minskade intäkter. I sin helhet kräver effektiv riskhantering aktiv beredskap, anpassningsförmåga och ständig kapacitet att snabbt reagera på förändrade omständigheter.

4.3 Tjänster och rådgivning-samfund

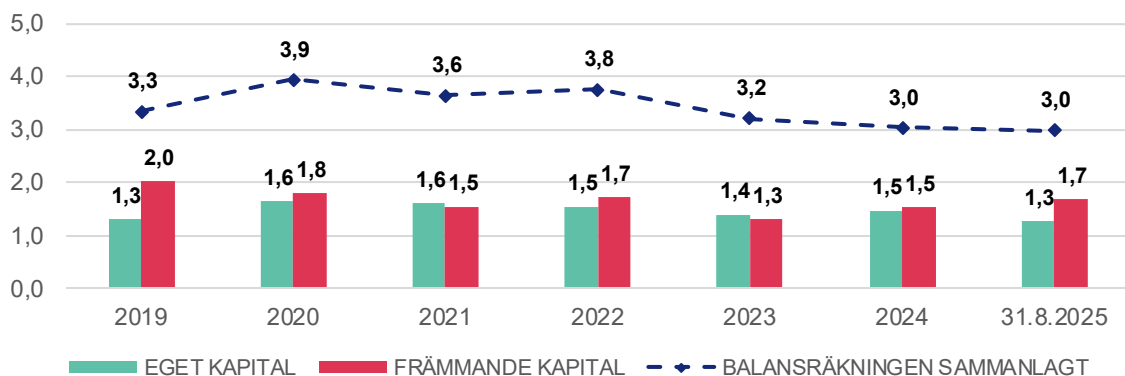
TJÄNSTER OCH RÅDGIVNING

Utvecklingen av resultatet och balansräkningen



Omsättningen för service- och rådgivningsbolag har utvecklats ojämnt och varierat mellan 3–5,5 miljoner euro under perioden 2019–2023. Omsättningen sjönk till 2,0 miljoner euro 2024 och under januari-augusti 2025 uppgick den till bara 1,3 miljoner euro, vilket tyder på tydlig inskränkning i verksamheten. Lönsamheten har under hela granskningsperioden varit mycket marginell. Rörelseresultatet har under de flesta åren legat nära noll eller visat en liten förlust. Räkenskapsperiodens resultat har varierat mellan små vinster och förluster, där den största förlusten på 0,3 miljoner euro uppstod 2019. Vinstår har förekommit, men endast sporadiskt. Ingången av 2025 ser dock svagare ut då resultatet vid utgången av augusti återigen visade en förlust på 0,2 miljoner euro. Sammanfattningsvis kan det konstateras att resultatutvecklingen för service- och rådgivningsbolag är utmanande. Omsättningen är nedåtgående och den operativa resultatförmågan är svag även om enskilda poster tillfälligt kan förbättra det ekonomiska läget.

Balansräkningens utveckling



Balansräkningen för service- och rådgivningsbolag har under 2019–2025 varit liten men stabil, med ett totalt värde på ca 3–4 miljoner euro. Andelen bestående aktiva har ökat något, särskilt vad gäller materiella tillgångar, men rörliga aktiva utgör fortfarande en betydande del av balansräkningen. Likvida medel har växlat mellan 0,9–1,6 miljoner euro, vilket indikerar på begränsad likviditet. I sin helhet har tillgångarna förblivit i nästintill oförändrade, utan några stora tillväxtsprång.

På skuldsidan har det egna kapitalet varit ca 1,3–1,6 miljoner euro. Det är knappt hälften av balansens totala värde, vilket tyder på en relativt måttlig soliditet. Det främmande kapitalet har varit ungefär lika stort hela tiden och består huvudsakligen av kortfristiga lån, vilket gör bolagen känsliga för variationer i likviditeten. Mängden långfristiga lån har varit nästintill obefintlig, vilket minskar ränterisken men samtidigt visar på begränsad användning av investeringsfinansiering. I sin helhet speglar balansräkningen en stabil men begränsad kapitalstruktur hos små bolag där tillväxtutrymmet är snäva och verksamhetens fortlevnad är starkt beroende av att lönsamheten bibehålls och av effektiv kassaförvaltning.

Samfundsspecifika mål

Karlebynejdens Utveckling Ab (KOSEK)

Antalet kundkontakter per år per företagsutvecklare	Kundnöjdhet på skalan 1-5	Antalet kunder inom nyföretagarrådgivningen
235	4,2	152
Mål: 250 st.	Mål: Minst 4	Mål: 150 st./år

Ungdomscentra Villa Elba Ab

Rörelsevinst i %	Antal kunder	Kundnöjdhet på skalan 1-5
-12,7 %	6518 och 6624	4,6
Mål: 2 %	Mål: unga 15 600 övriga 10 000	Mål: 5

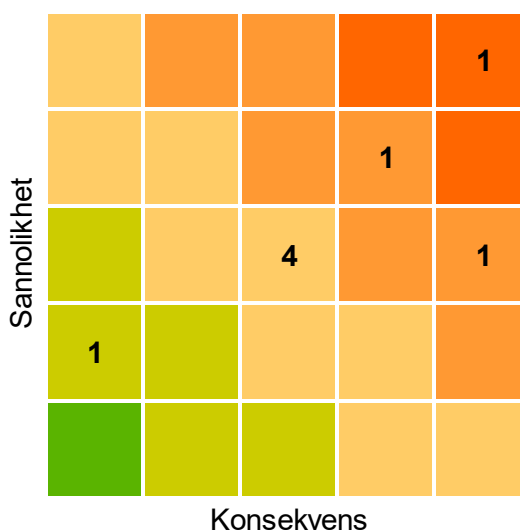
Garantiföreningen för Karleby stadsteater

Kundnöjdhet på skalan 1-5	Antalet deltagare i kulturevenemang	Hög konstnärlig nivå på teaterns verksamhet
5	12 421	0
Mål: 4	Mål: 21 000	Mål: Statsandelssystemet för finansieringen av professionella teatrar hålls på nuvarande nivå

Stiftelsen för Nordisk Konstskola sr

-	-	-
-	-	-
Mål: -	Mål: -	Mål: -

Risker



I riskbilden för service- och rådgivningsbolag framträder särskilt faktorer som är kopplade till lokalernas skick och den finansiella stabiliteten. Verksamhetslokalernas dåliga skick har bedömts vara den mest betydande risken, eftersom riskens sannolikhet och dess konsekvenser är stora och kan försvåra verksamhetens kontinuitet. Också tillgången till finansiering och den ekonomiska stabiliteten ses som centrala risker, vars hantering kräver noggrann uppföljning och att man kan visa att verksamheten ger resultat. Ett annat kritiskt område utgörs av avtalsrisker. Effektiv hantering av tjänster och ansvar förutsätter tillräcklig kompetens och vid behov att extern expertis utnyttjas.

Andra betydande risker är kopplade till personal och kompetens. Tillgången på kompetent arbetskraft, lyckade rekryteringar och personalens välbefinnande i arbetet är avgörande för att säkerställa tjänsternas kvalitet och kontinuitet. Pandemier och andra oförutsedda problem i fastigheterna kan också orsaka störningar i verksamheten, även om deras konsekvenser kan mildras genom förebyggande åtgärder och genom att följa etablerade riktlinjer. I sin helhet ligger riskernas tyngdpunkt på att säkerställa lokalernas skick och ekonomisk stabilitet samt att trygga personalens kompetens och välbefinnande, vilka är avgörande faktorer för upprätthållandet av den operativa kapaciteten.