



Delårsrapport 1/2026

Dottersamfund

april 2026

Stadsfullmäktige 8.6.2026

Innehåll

1	Inledning	4
1.1	Stadens ägarstyrning	4
1.2	Rapportering.....	4
1.3	Ägarpolitiska riktlinjer	4
2	Väsentliga händelser i koncernstrukturen	5
2.1	Centrala händelser under året	5
3	Karleby stads innehav i dottersamfunden	5
3.1	Koncernstrukturen 30.4.2026	6
4	Koncernsamfundens verksamhet, ekonomi, mål och risker	6
4.1	Fastighetssamfund	7
4.2	Affärsverksamhetssamfund	11
4.3	Tjänster och rådgivning-samfund	15

1 Inledning

Stadens ägarpolitik är ett redskap för ledning som för egen del skapar ramarna för stadens framgångsrika verksamhet. Syftet med stadens ägarpolitik är att trygga stadens långsiktiga verksamhet och att säkerställa ett systematiskt, långsiktigt och effektivt beslutsfattande när det gäller användningen av stadens kapital samt anskaffningen och underhållet av egendom.

Enligt 14 § i kommunallagen fattar fullmäktige beslut om koncerndirektivet med hjälp av vilket förutsättningar skapas i enlighet med stadens mål i första hand för ägarstyrningen i de samfund som ingår i stadskoncernen. Direktivet iakttas i tillämpliga delar också i ägarstyrningen av intressesamfund och samkommuner. Genom koncerndirektivet förenhetligas förfaringssätt och effektivteras förutsättningarna för ledningen av kommunkoncernen på så sätt att kommunkoncernen kan ledas som helhet enligt enhetliga principer och med beaktande av kommunens helhetsintresse. Med koncerndirektivet eftersträvas en enhetlig styrning av samfund, utökad transparens i verksamheten, bättre kvalitet på informationen som staden får om samfundet och effektivare informationsutbyte.

1.1 Stadens ägarstyrning

Ägarstyrningen utgår från stadsstrategin, ägarpolitiken och stadens mål. Den inriktas på dotter- och intressesamfundens samt samarbetsorganisationernas ledning och beslutsfattande. Det primära målet är att utveckla av staden ägda samfund, att stödja en långsiktig ökning av ägarvärdet och att trygga samfundens konkurrenskraft i den mån det är möjligt att påverka den. Genom ägarstyrning ska det ses till att stadskoncernens fördel som helhet beaktas i styrelsens verksamhet i stadskoncernens dottersamfund. Karleby stads ägarpolitiska mål definieras mera detaljerat i av fullmäktige godkända Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer.

1.2 Rapportering

De sammanslutningar som ingår i stadskoncernen ska rapportera sin verksamhet till koncernledningen enligt följande:

Delårsrapporten för tiden 1.1–30.4 ska lämnas in senast 15.5. Delårsrapporten för tiden 1.1–31.8 ska lämnas in senast 15.9. Delårsrapporten ska följa en separat rapporteringsmodell med ägarkort. Dessutom ska sammanslutningarna efter att bokslutet färdigställts lämna in bokslutshandlingarna som omfattar resultaträkning, balansräkning, noter till resultaträkningen och balansräkningen, en jämförelse av budgetutfall, verksamhetsberättelsen och revisionsberättelsen. Sammanslutningarna ska också före början av räkenskapsåret lämna in en budget om det räkenskapsår som börjar till koncernledningen. Väsentliga förändringar som görs i budgeten under räkenskapsåret ska rapporteras till koncernledningen.

Koncernsammanslutningarnas styrelser och verkställande direktörer ansvarar för ordnandet och resultaten av koncernsammanslutningarnas interna kontroll och riskhantering. Koncernsammanslutningarna rapporterar till koncernledningen om ordnandet och resultatet av den interna kontrollen och riskhanteringen samt om hanteringen av betydande risker i enlighet med koncerndirektivet som en del av uppföljningen och rapporteringen av verksamheten och ekonomin.

1.3 Ägarpolitiska riktlinjer

Stadsfullmäktige godkände uppdateringen av Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer och koncerndirektivet på sitt sammanträde 12.12.2022 § 119. I samband med uppdateringen integrerades koncerndirektivet till en del av de ägarpolitiska riktlinjerna och man beslutade övergå från portföljspecifik rapportering till bolagsspecifik rapportering. Den bolagsspecifika rapporteringen baserar sig på ägarkort som utarbetas för bolagen. I ägarkorten definieras bolagens strategiska mål, ägarens vilja och mätare med hjälp av vilka bolagets verksamhet mäts. Ägarkorten utarbetas för fullmäktigeperioden och granskas under fullmäktigeperioden. Ägaren kan också genom ett separat beslut uppdatera ägarkortet. Koncern- och stadsutvecklingssektionen ansvarar för uppdateringen av ägarkorten.

Dottersamfunden har delats in enligt deras verksamhet och betydelse, dvs. fastigheter, affärsverksamhet samt tjänster och rådgivning. Grupperingen skapar klarhet i målen för ägandet och skärper analyseringen av risker.

Fastighetssamfunden omfattar fastigheter för boende och serviceverksamhet samt industrifastigheter. I affärsverksamhetssamfunden ingår bolag som fungerar enligt affärsekonomiska principer. Tjänster och rådgivning-samfunden är sådana samfund som i huvudsak fungerar med offentlig finansiering.

2 Väsentliga händelser i koncernstrukturen

2.1 Centrala händelser under året

Karleby Linjebilstationsfastighets Ab beslutades upplösas genom likvidationsförfarande på grund av att bolagets affärsverksamhet har upphört. Bolaget har gjort en slutredovisning för tiden 1.1–31.12.2025. Bolaget har på sin bolagsstämma 9.2.2026 beslutat godkänna bolagets slutredovisning och därmed anses bolaget vara upplöst.

Under januari-april gjordes inga andra betydande förändringar i koncernstrukturen.

3 Karleby stads innehav i dottersamfunden

Stadskoncernen består av staden som modersamfund och av dess dottersamfund i vilka staden utövar bestämmanderätt i och med sin ägarandel på över 50 procent. Därtill har staden yttranderätt i de intresseföretag som den äger till 20–50 procent. Karleby stad har utöver den egna organisationen och det affärsverk som ingår i den också dottersamfund bestående av bland annat aktiebolag, stiftelser och samkommuner. Staden är också delägare i olika intressesamfund (inklusive andelar i olika sammanslutningar).

3.1 Koncernstrukturen 30.4.2026

Koncernstrukturen 30.4.2026

KOKKOLAN KAUPUNKI

Dottersamfund

Fastighets- och bostadssamfund

Asunto Oy Lohtajan Hakapuisto	61,41 %
Kiinteistö Oy Kokkolan Innogate	61,21 %
Kiinteistö Oy Kokkolan Snellman	100,00 %
Kiinteistö Oy Kälviän virastotalo	100,00 %
Kiinteistö Oy Pikkuruukki	100,00 %
Kiinteistö Oy Tankkari	98,59 %
Kokkolan Urheilupuisto Oy - Karleby Idrottspark Ab	100,00 %
Karleby Hyresbostäder Ab	100,00 %

Övriga bolag

Koivuhaan Palvelukeskus Oy	100,00 %
Kokkolan Talohoito Oy	100,00 %
KIP Infra Oy	100,00 %
* KIP Service Oy	54,00 %
* Kiinteistö Oy Kokkolan AH Park	70,30 %
* Kiinteistö Oy Kokkolan Alu-Boat Park	60,00 %
* Kiinteistö Oy Kokkolan Marin Park	60,00 %
Karleby Turism Ab	99,93 %
Ungdomscentra Villa Elba Ab	100,00 %
Karlebynejdens Utveckling Ab	93,00 %
Karleby Energi Ab	100,00 %
* Karleby Energinät Ab	100,00 %
* Karleby Kraft Ab	100,00 %
Karleby Hamn Ab	100,00 %
* Silverstone Bay Logistics	100,00 %
Työplus Yhtiöt Oy	78,17 %
* Työplus Oy	100,00 %

Stiftelser och föreningar

Garantiföreningen för stadsteatern
Stiftelsen för Nordisk Konstskola sr

Samkommuner

I dotterbolagsställning

Mellersta Österbottens förbund	68,21 %
* Kiinteistö Oy Kokkolan Säästötori	

Övriga

Mellersta Österbottens utbildningskoncern	49,08 %
Kvarnen samkommun	19,05 %
Optima samkommun	13,62 %
Svenska Österbottens förbund för utbildning och kultur	2,25 %

Intressesamfund

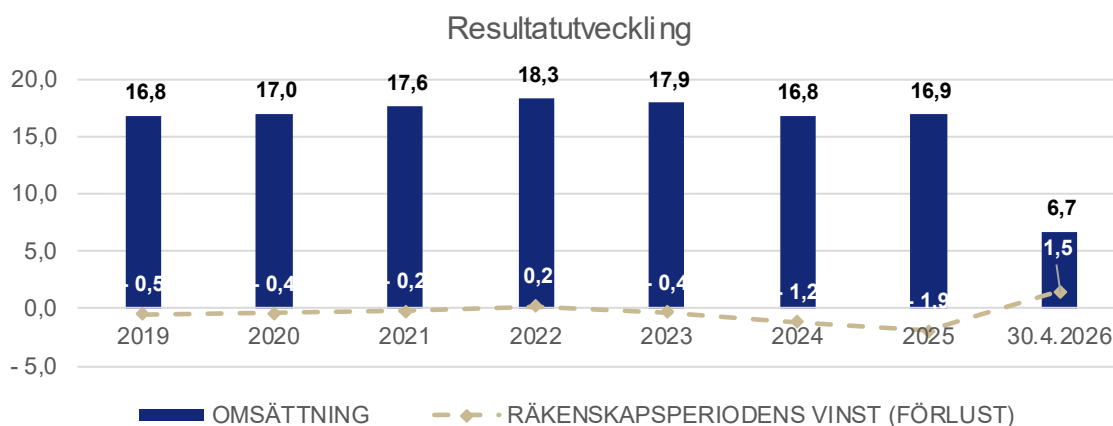
Asunto Oy Kirkkovainio	15,53 %
Centria-ammattikorkeakoulu Oy	27,16 %
Ab Ekorosk Oy	36,86 %
Kiinteistö Oy Kokkolan Kampus	25,00 %
Kiinteistö Oy Kokkolan Palvelutalo	21,38 %
Kronoby Flyghangar Fastighets Ab	44,57 %
Karleby Hamn Ab (koncern)	
* Kiinteistö Oy Port Handling	39,40 %
Fastighets Ab Såka byagård	30,00 %
KIP Infra Oy (koncern)	
* Kokkolan Teollisuusvesi	35,00 %
Kokko-Pesu Oy	49,94 %
Kälviän Liiketalo Oy	32,92 %
Österbottens Biogas Ab	27,31 %
Karleby Energi Ab (koncern)	
* Männikkötuulet Oy	25,00 %
* Naps Solar Oy	20,40 %

4 Koncernsamfundens verksamhet, ekonomi, mål och risker

Sammanfattningar av fastighetssamfundens, affärsverksamhetssamfundens samt tjänster och rådgivning-samfundens verksamhet, ekonomi och centrala risker har sammanställts enligt grupperingen. I delårsrapporten rapporteras dessutom hur de samfundsspecifika målen enligt ägarkorten har uppnåtts vid tidpunkten för utarbetandet av delårsrapporten.

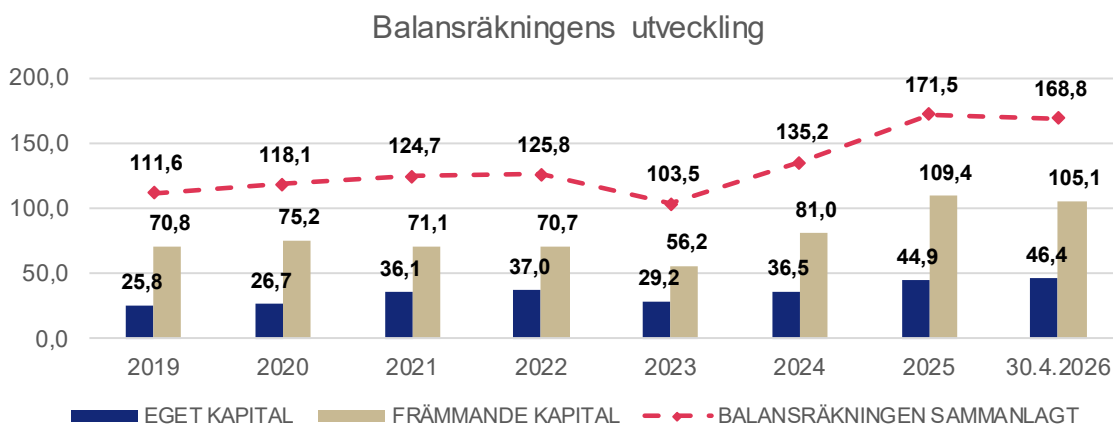
FASTIGHETER

Utvecklingen av resultatet och balansräkningen



Den sammanlagda resultatutvecklingen för stadskoncernens fastighetsbolag var i huvudsak positiv under rapporteringsperioden och bolagens resultat var 1,5 miljoner euro vid utgången av april, vilket är en avsevärd förbättring jämfört med året innan. Det förekommer dock stor variation mellan enskilda bolag. De största bolagen, såsom Karleby Hyresbostäder Ab, står för en betydande del av fastighetsbolagens resultat för april.

Fastighetsbolagens intäkter uppkommer ojämnt med tyngdpunkt i början av året, vilket i flera bolag syns som ett starkt resultat under årets första månader. Detta beror på att en betydande del av de årliga kostnaderna, såsom reparationsprogrammets kostnader, fastighetsskatter och avskrivningar realiserar först senare under räkenskapsperioden. Enskilda faktorer som påverkar resultatet negativt är särskilt Kiinteistö Oy Kokkolan Innogates låga uthyrningsgrad (ca 55 %) och det därav följande tydliga underskottet samt att vissa mindre bolag uppvisar ett resultat nära noll. Sett som helhet har den operativa lönsamheten i de flesta bolagen hållits på god nivå och det stöder övergripande positiva resultatutvecklingen.



Fastighetsbolagens balansräkning har ökat avsevärt under de senaste åren och hållits på hög nivå under årets första månader 2026, ca 169 miljoner euro. Tillväxten förklaras särskilt av att stora investeringar och byggnadsprojekt har framskridit, såsom projektet med Idrottsparken och de olika bolagens reparationer och utvecklingsinvesteringar. Andelen anläggningstillgångar är klart dominerande i balansräkningen, vilket är kännetecknande för den kapitalintensiva fastighetssektorn.

I finansieringsstrukturen betonas den stora andelen främmande kapital, trots att det egna kapitalet har stärkts. Fastighetsbolagens egna kapital har ökat till 46 miljoner euro, men det främmande kapitalet är fortfarande betydligt större, över 100 miljoner euro. Den ekonomiska ställningen varierar mellan enskilda bolag, t.ex. Karleby Hyresbostäder Ab har god likviditet (quick ratio 1,81) medan skuldsättningen och framtida investeringsbehov i bolag som Kiinteistö Oy Tankkari och Kiinteistö Oy Kokkolan Innogate understryker vikten av finansieringshantering. Den finansiella ställningen är stabil som helhet, men den höga skuldsättningen och investeringsbehoven förutsätter planmässig ekonomistyrning.

Samfundsspecifika mål

Asunto Oy Lohtajan Hakapuisto

Uthyrningsgrad i %	Fastighetens skick på skalan 1-5	Räkenskapsperiodens resultat
100 %	3,0	1 532 €
Mål: 100 %	Mål: 4	Mål: 0 €

Kiinteistö Oy Kokkolan Innogate

Uthyrningsgrad i %	Fastighetens skick på skalan 1-5	Relativ skuldsättning
55 %	4,0	323 %
Mål: Minst 95 %	Mål: Över 4	Mål: Under 200 %

Kiinteistö Oy Kokkolan Pikkuruukki

Räkenskapsperiodens överskott	Fastighetens skick på skalan 1-5	
11 580 €	Över 4	
Mål: Över 0 €	Mål: Över 4	

Kiinteistö Oy Kokkolan Snellman

Lokalernas användningsgrad	Fastighetens skick på skalan 1-5	Utfallet av kostnaderna för projektet med musikcentret
100 %	4,5	8 301 488 €
Mål: 90 %	Mål: Över 4	Mål: 8 220 000 €

Kiinteistö Oy Tankkari

Uthyrningsgrad i %	Räkenskapsperiodens överskott	Kundnöjdhet på skalan 1-5
94 %	91 531 €	4,0
Mål: 90 %	Mål: Över 0 €	Mål: Över 4

Koivuhaan Palvelukeskus Oy

Uthyrningsgrad i %	Relativ skuldsättning	Antalet arbetsplatser i fastigheten
91 %	245 %	290 st
Mål: 95 %	Mål: 250 %	Mål: 250 st.

Kiinteistö Oy Kälviän Virastotalo

Fastighetens skick på skalan 1-5	Restskötselvederlag	
4,0	18 532 €	
Mål: 4	Mål: > 0 €	

Karleby Hyresbostäder Ab

Uthyrningsgrad i %	Likviditet (Quick ratio)	Kundnöjdhet på skala 1-5
94 %	1,81	3,8
Mål: 95 %	Mål: > 1	Mål: 4

Karleby Idrottspark Ab

Projektet genomförs enligt den fastställda budgeten	Projektet genomförs inom utsatt tid	Projektet uppnår de uppställda målen
61 081 801 €	Färdigställs sommaren 2026	TAS1 och TAS2 enligt den ursprungliga planen inkl. fotbollsstadions ändring. KAS3 har slutförts, tävlingsishallen saneras i etapper, varav SAS4 pågår.
Mål: 74,9 milj. €	Mål: Färdigt 2026	Mål: KAS1, KAS2 och KAS3 enligt planerna

Risker

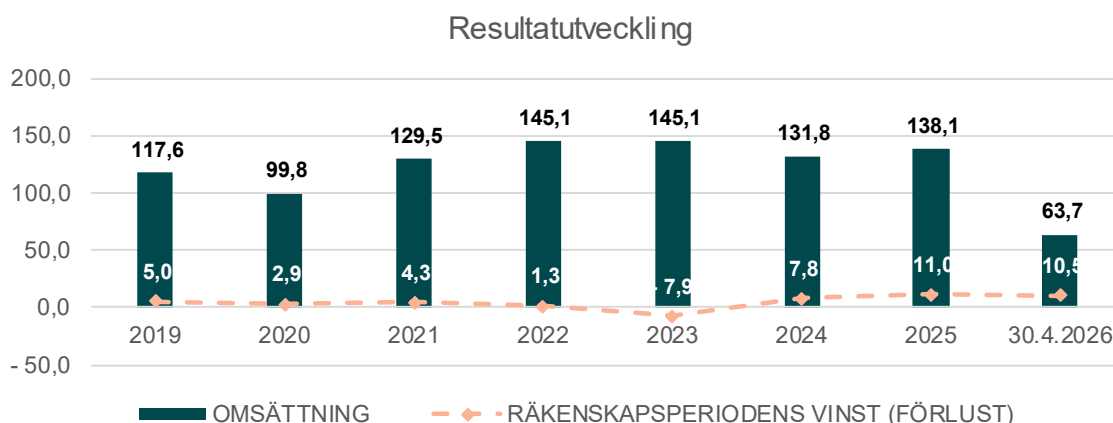
Sannolikhet					
			3	1	
			7	2	
			2	1	1
	4				
Konsekvens					

Fastighetsbolagens riskbild präglas främst av operativa och ekonomiska risker, vars samlade betydelse är klart störst. Som den mest centrala enskilda risken framträder variationer i uthyrningsgraden, vilket särskilt återspeglas i Kiinteistö Oy Kokkolan Innogates låga användningsgrad och som direkt leder till ett försvagat resultat. På motsvarande sätt har risken för sjunkande uthyrningsgrad eller ett minskat antal hyresgäster identifierats i flera bolag, vilket påverkar kassaflödets förutsägbarhet och den ekonomiska stabiliteten.

En annan betydande riskhelhet hänför sig till fastigheternas eftersatta underhåll och deras tekniska skick. I flera bolag finns en risk för att reparationsbehovet ackumuleras och det i sin tur leder till ett ökat investeringsbehov, vilket kan försämra lönsamheten och öka finansieringsbehovet. Finansieringsrisker som hänför sig till variationer i räntenivån samt kostnadsrisker och risker kopplade till tidsplanen i samband med stora projekt (särskilt Idrottsparken) ökar osäkerheten i den ekonomiska förutsägbarheten. Skaderisker såsom tekniska fel och problem med inomhusluften är mycket kännetecknande för sektorn, men hanteringen av riskerna har i huvudsak ordnats genom säkerheter och förutseende underhåll.

AFFÄRSVERKSAMHET

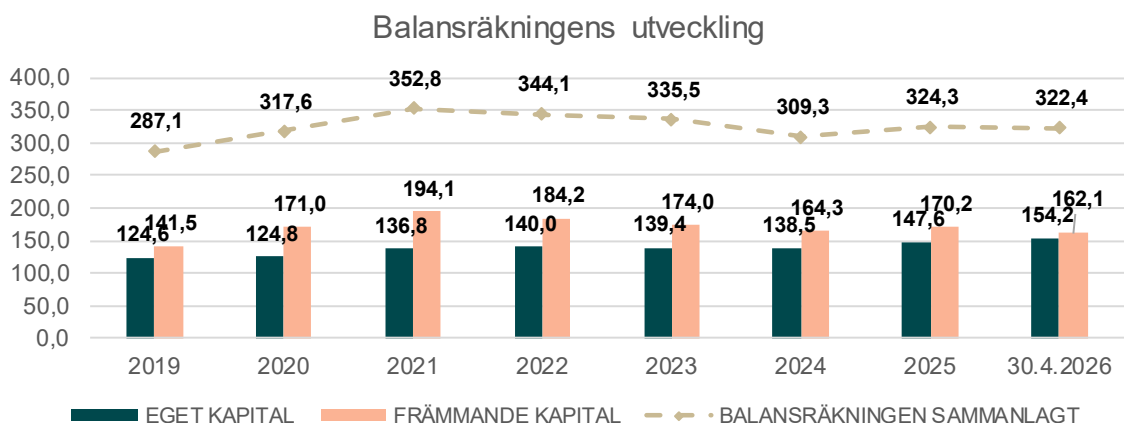
Utvecklingen av resultatet och balansräkningen



Som helhet var resultatutvecklingen i koncernens affärsverksamhetsbolag 2026 stark och visade ett klart överskott. Det sammanräknade resultatet uppgick i slutet av april till ca 10,5 miljoner euro, vilket är betydligt bättre än än året innan och indikerar en god operativ prestation. Resultatutvecklingen domineras av koncernen Karleby Energi vars resultat var ca 9,1 miljoner euro och utgör således huvuddelen av hela affärsverksamhetssektorns resultat för april. Även KIP Infra Oy, KIP Service Oy och Työplus yhtiöt har gjort ett starkt positivt resultat under årets första månader. Resultatutvecklingen väntas dock försvagas mot slutet av året.

Det råder också stor variation mellan affärsverksamhetsbolagen. Karleby Hamn Ab:s resultat var negativt (-0,9 miljoner euro) i början av året, vilket bland annat beror på minskade trafikvolymerna samt höga avskrivningar, trots att de operativa kostnaderna har minskat. Karleby Tursim Ab visade också ett negativt resultat under rapporteringsperioden, vilket är kopplat till att verksamheten är mycket säsongsbunden och framhäver sommarsäsongens betydelse för omsättningen.

Som helhet stöds resultatutvecklingen av det gynnsamma marknadsläget inom energiverksamheten under årets första månader samt den stabila resultatförmågan hos bolag inom service- och infrastruktursektorn. Samtidigt framhävs det ojämna resultatutfallet och i flera bolag uppkommer en betydande del av resultatet först senare under räkenskapsperioden, vilket förutsätter försiktighet vid bedömningen av prognosen för hela året.



Affärsverksamhetsbolagens balansräkning är totalt sett stor och kapitalintensiv, omkring 322 miljoner euro, och har under de senaste åren hållits på en hög nivå. Balansräkningens struktur är starkt koncentrerad till anläggningstillgångar, vilket speglar den investeringsintensiva karaktären i energi-, hamn- och infrastrukturverksamheten.

Koncernens egna kapital har stärkts och uppgår till ca 154 miljoner euro. Soliditeten har hållits på en god nivå, vilket stöder den finansiella stabiliteten. Mängden främmande kapital är dock fortfarande betydande, särskilt i investeringsintensiva bolag. I dessa bolag bygger finansieringsstrukturen delvis på långfristig skuldfinansiering, vilket framhäver riskerna kopplade till förändringar i räntenivån och på finansmarknaderna.

Vid bolagsspecifik granskning kan man se bolagsvis variation, t.ex. Karleby Hamn Ab har hög soliditet (ca 69 %), men samtidigt har bolagets kassamedel försvagats under granskningsperioden. Däremot har KIP Infra Oy och KIP Service Oy en mer stabil finansiell ställning och deras balansutveckling stöder en positiv resultatutveckling. Sett som helhet kan balansställningen anses vara stabil, men skuldsättningen och investeringsbehoven kräver aktiv ekonomistyrning.

Samfundsspecifika mål

Karleby Energi Ab (koncern)

Placering bland referensbolag	Avkastning på investerat kapital i %	Utsläppskoefficient för värmeproduktionen
2:a plats inom fjärrvärme	6,4 %	Har inte mätts
Mål: Bland den bästa fjärdedelen	Mål: 5 %	Mål: Utsläppskoefficient -10 % per år

Työplus Yhtiöt Oy (koncern)

Rörelsevinst i %	Utvecklingen av omsättningen utan inverkan av prissättningen	Kundnöjdhet
11,1 %	Har inte mätts	Personal: NPS 77 % Företag: NPS 48 %
Mål: 3,2 %	Mål: 0,6 %	Mål: Person: NPS > 75 % Företag: NPS > 35 %

Karleby Hamn Ab

Kundnöjdhet på skalan 1-5	Soliditet	Rörelsevinst i %
4,2 (NPS 74)	69,2 %	-12,8 %
Mål: 3	Mål: Över 50 %	Mål: Över 5 %

KIP Infra Oy

Rörelsevinst i %	Uthyrningsgrad	Avkastning på investerat kapital i %
25,0 %	89 %	1,4 %
Mål: 30 %	Mål: 90 %	Mål: 5 %

KIP Service Oy

Antalet larm i förhållande till antalet besökare	Rörelsevinst i %	Kundnöjdhet på skalan 1-5
0,4	12,0 %	4,0
Mål: 0,4	Mål: 5 %	Mål: 4

Karleby Turism Ab

Andelen extern omsättning	Besökare på webbsidorna	Inkvarteringsdygn
14 %	19 595	32 900
Mål: 40 %	Mål: 125 500	Mål: 120 000

Kokkolan Talohoitto Oy

Kundnöjdhet på skalan 1-5	Soliditet	Rörelsevinst i %
Har inte mätts	56,0 %	0,7 %
Mål: 4	Mål: 40 %	Mål: 4 %

Risker

Sannolikhet				2	
			1	1	
			10	1	
	1		3	1	
Konsekvens					

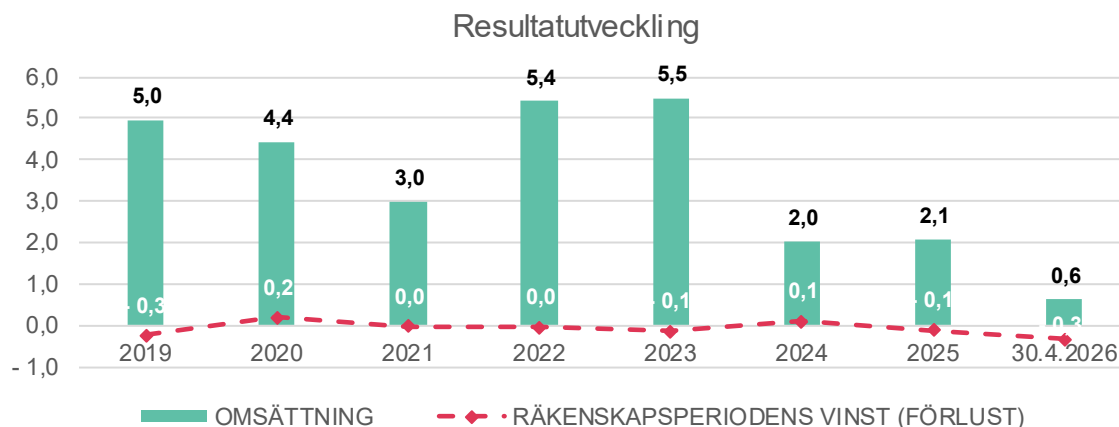
Riskbilden för affärsverksamhetsbolagen är omfattande, och de mest betydande riskerna utgörs av operativa och ekonomiska risker, följt av strategiska risker. De mest centrala ekonomiska riskerna hänför sig till variationer i räntenivån, skuldfinansiering och kassaflödenas förutsägbarhet, vilka framträder särskilt i investeringsintensiva bolag. Dessutom kan beroendet av enskilda kunder påverka resultatutvecklingen i betydande grad.

De centrala operativa risker hänför sig till personal, kompetens och produktion samt variationer i väder och marknadsförhållanden. Inom energisektorn framträder särskilt variationer i elpriset, cyberhot samt effekterna av extrema väderfenomen, vilka kan påverka både produktion och distribution. Inom turistverksamheten utgör i sin tur vädrets inverkan på efterfrågan samt verksamhetens säsongsbundenhet centrala riskfaktorer. De mest betydande strategiska riskerna hänför sig till förändringar i verksamhetsmiljön, såsom utvecklingen i den globala ekonomin och förändringar i lagstiftningen.

4.3 Tjänster och rådgivning-samfund

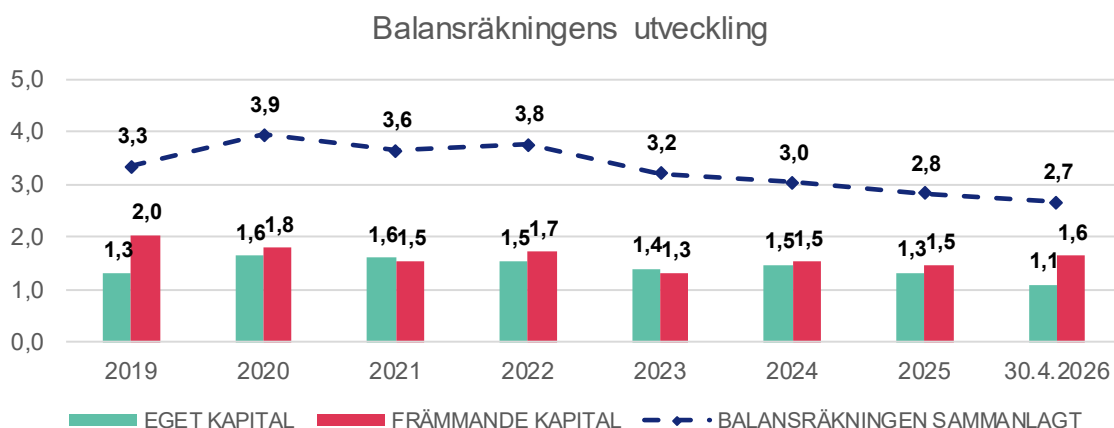
TJÄNSTER OCH RÅDGIVNING

Utvecklingen av resultatet och balansräkningen



Resultatutvecklingen i Tjänster och rådgivning-samfunden var totalt sett svagt negativ i början av 2026. Bolagens sammanräknade resultat uppgick till ca -0,33 miljoner euro i april, vilket beskriver verksamhetens allmännyttiga karaktär och dess starka säsongvariation. Under rapporteringsperioden var resultat för alla samfund negativt.

Tjänster och rådgivning-samfundens resultat påverkas särskilt av att verksamheten i början av året inriktas på förberedelser och basverksamhet, medan en betydande del av intäkterna uppkommer först senare under räkenskapsperioden. Till exempel inom turism-, kultur- och evenemangsverksamhet har sommar- och höstsäsongen mycket stor betydelse. Dessutom har kostnadsnivån stigit bland annat på grund av stigande energipriser, personalkostnader, samt variationer i verksamhetens volym. Sett som helhet överensstämmer dock resultatutvecklingen till stor del det som budgeterats.



Tjänster och rådgivning-samfundens balansräkning är relativt liten, ca 2,7 miljoner euro, och den har krympt något jämfört med tidigare år. Balansräkningens struktur domineras av omsättningstillgångar, särskilt likvida medel, vilket speglar verksamhetens rörelsekapitalintensitet och låga investeringsbehov.

Det egna kapitalet ligger på en rimlig nivå, men det har försvagats till följd av negativa resultat. Den ekonomiska ställningen varierar mellan samfunden, t.ex. skuldfinansieringens andel är större hos Villa Elba och stadsteatern, medan KOSEKs balansställning är mer stabil. I sin helhet bedöms balansräkningen vara hanterbar, men en fortsatt underskottsutveckling förutsätter att verksamheten och finansieringen balanseras.

Samfundsspecifika mål

Karlebynejdens Utveckling Ab (KOSEK)

Antalet kundkontakter per år per företagsutvecklare	Kundnöjdhet på skalan 1-5	Antalet kunder inom nyföretagarrådgivningen
105 st.	4,2	77 st.
Mål: 250 st.	Mål: Minst 4	Mål: 150 st./år

Ungdomscentra Villa Elba Ab

Rörelsevinst i %	Antal kunder	Kundnöjdhet på skalan 1-5
-130,4 %	Unga: 5 003 Övriga: 2 055	4,2
Mål: 2 %	Mål: Unga: 15 600 Övriga: 10 000	Mål: 5

Garantiföreningen för Karleby stadsteater

Kundnöjdhet på skalan 1-5	Antalet deltagare i kulturevenemang	Hög konstnärlig nivå på teaterns verksamhet
3,9	13 926	+34 632 €
Mål: 4	Mål: 21 000	Mål: Statsandelssystemet för finansieringen av professionella teatrar hålls på nuvarande nivå

Stiftelsen för Nordisk Konstskola sr

-	-	-
-	-	-
Mål: -	Mål: -	Mål: -

Risker

Sannolikhet					2
				1	1
			2		
	1			1	
Konsekvens					

Riskerna i Tjänster- och rådgivning-samfunden är främst kopplade till operativa och ekonomiska faktorer. I de operativa riskerna framhävs risker kopplade till personal, kompetens och verksamhetslokaler och dessa kan ha direkta konsekvenser för serviceproduktionens kvalitet och omfattning. Särskilt osäkerheten kring stadsteaterns verksamhetslokaler utgör en betydande risk för verksamhetens kontinuitet.

De mest betydande ekonomiska riskerna hänför sig till finansieringens tillräcklighet samt verksamhetens beroende av offentliga bidrag och säsongsbunden intäktsfinansiering. Dessutom bidrar förändringar i verksamhetsmiljön, såsom variationer i efterfrågan på turism- och kulturtjänster, till ökad osäkerhet. Som helhet baserar sig riskhanteringen på anpassning av verksamheten, kostnadsuppföljning och utveckling av tjänsterna.