

30.3.2026

## Bokslut 2025

### Stadens och affärsverkets resultat vände till ett överskott

Resultatet för stadens och affärsverket Karleby Vattens räkenskapsperiod blev 4,3 miljoner euro före bokslutsdispositioner. Stadens och affärsverkets räkenskapsperiod visar ett överskott på 4,7 miljoner euro efter bokslutsdispositionerna. Resultatet förbättrades avsevärt från föregående år.

Efter föregående räkenskapsperiod som visade ett underskott uppvisar stadens och affärsverkets resultat åter ett överskott. Verksamhetsbidraget utföll bättre än budgeterat och årsbidraget förbättrades efter de finansiella posterna.

### Verksamhetsintäkterna och verksamhetskostnaderna ökade

Stadens och affärsverkets externa verksamhetsintäkter var sammanlagt 45,2 miljoner euro och verksamhetskostnaderna 182,4 miljoner euro år 2025. Verksamhetsintäkterna ökade med ca 17,1 procent och verksamhetskostnaderna med ca 6,7 procent från året innan.

Centrala faktorer som förbättrade resultatet var bl.a. försäljningsvinsterna av engångskaraktär från anläggningstillgångar, den positiva utvecklingen av ränteintäkter och -kostnader, ökningen av statsandelar och samfundsskatter, och ekonomiprogrammets åtgärder och minskningen av köptjänster. Resultatet påverkades negativt av de försvagade inkomstskatteintäkterna som beror på sysselsättningsläget, personalkostnaderna som ökat till följd av avtalshöjningar och vikariearrangemang, och ökningen av leasinghyror.

Stadens och affärsverkets externa verksamhetsbidrag blev -137,2 miljoner euro och det försvagades från året innan med ca 4,9 miljoner euro. Försämringen av verksamhetsbidraget beror i sin helhet på ökningen av kostnadsnivån trots att verksamhetsintäkterna utvecklades positivt. Verksamhetsbidraget försvagades med 4,2 procent jämfört med året innan.

### Skatteinkomsterna ökade, men intäkterna från inkomstskatten underskred målet

Skatteinkomster inflöt sammanlagt 125,7 miljoner euro under 2025. De sammanlagda skatteinkomsterna ökade med ca 3,0 miljoner euro från året innan, men underskred budgetmålet med ca 3,1 miljoner euro. Intäkterna från inkomstskatten var 92,9

miljoner euro. Inflödet av inkomstskatten försvagades på grund av det försämrade sysselsättningsläget. Intäkterna från fastighetsskatten uppgick till 17,6 miljoner euro, och ökade med 0,8 miljoner euro från året innan. Inflödet av samfundsskatten fick ett uppsving mot slutet av året och överskred därmed målet.

Utfallet av statsandelar var 31,9 miljoner euro år 2025, som var en ökning på 5,6 miljoner euro jämfört med året innan. Tillväxten beror särskilt på att skötseln och finansieringen av sysselsättningstjänster överfördes till kommunerna samt på den positiva utvecklingen av undervisnings- och kulturministeriets statsandelar. Statsandelarna för finansieringen av sysselsättningstjänster räckte dock inte till för att täcka kostnaderna för de uppgifter som överfördes från staten till kommunerna eller för att täcka kommunernas andel av utkomstskyddet för arbetslösa.

De finansiella intäkterna och kostnaderna uppgick till 1,9 miljoner euro netto och överskred därmed budgetmålen. Ränteintäkterna ökade i och med effektivare kassahantering och framgångsrik hantering av räntekostnaderna. Dottersammanslutningarnas dividender utföll också enligt målen.

## Årsbidraget utföll enligt målen

Årsbidraget för 2025 var 24,32 miljoner euro. En förbättring på 22,4 miljoner euro jämfört med året innan.

Överskottet efter bokslutsdispositioner var 4,7 miljoner euro, vilket var en förbättring på ca 6,1 miljoner euro från året innan.

## Investeringarna låg kvar på en hög nivå

Stadens och affärsverkets nettoinvesteringar uppgick till 40,9 miljoner euro. I resultatet utgör inkomsterna 5,0 miljoner euro och utgifterna 45,8 miljoner euro. Nettoinvesteringarna ökade jämfört med året innan.

De viktigaste investeringsobjekten var:

- Investeringar i Patamäki vattenverk (affärsverket Karleby Vatten)
- Kapitalisering av Karleby Idrottspark Ab
- Projekt kopplade till Idrottsparkens utomhusområden och servicestrukturer för idrott och fritid
- Sanering av Linnusperävägen och anknytande gatuavsnitt samt övriga trafikleds- och dagvattenprojekt
- Inredning av Piispanmäen koulu ja päiväkoti och investeringar som anknyter till ibruktagningen
- Daghemmet i Stenängen
- Reparation av bron vid Anders Chydenius gata samt renovering av Stadssundets kantmurar
- Renovering av Kokkolan suomalainen lukio och planering av allaktivitetshuset i Halkokari

Investeringsutgifterna underskred budgeten och investeringarnas utfall i förhållande till budgeten var 85 procent.

## Balansräkning och finansieringsanalys

Stadens och affärsverkets balansomslutning var 540,8 miljoner euro. Ökningen av balansräkningen koncentrerades särskilt till materiella tillgångar, placeringar och likvida medel. Kassa och bank ökade till 34,1 miljoner euro.

Stadens och affärsverkets lånestock uppgick till 278,8 miljoner euro, medan lån och hyresansvar var 387,3 miljoner euro, vilket beror till stor del på att leasinghyrorna och upptagningen av lån har ökat. Lån och hyresansvar var 8 009 euro per invånare och lånestocken 5 765 euro per invånare. Soliditeten minskade och den relativa skuldsättningen ökade i och med att mängden främmande kapital ökade.

Nettokassaflödet från finansieringsverksamheten uppvisade ett positivt utfall på sammanlagt 34,0 miljoner euro. Förändringen i lånestocken var sammanlagt 30,4 miljoner euro netto. Långfristiga lån ökade med 64,4 miljoner euro och deras amorteringar uppgick till 33,6 miljoner euro.

Förändringen av likvida medel var 11,2 miljoner euro och kassatillgångarna var 34,1 miljoner euro vid tidpunkten för bokslutet. Likviditeten var 47 dagar. Finansieringsanalysens nyckeltal tyder dock på att strukturella utmaningar finns kvar. Den interna finansieringen av investeringar var bara 49,1 procent och låneskötselbidraget var 0,7.

## Koncernens resultat blev positivt

Resultatet av koncernens räkenskapsperiod var 13,6 miljoner euro. Resultatet blev 9,1 miljoner euro bättre än året innan. Årsbidraget uppgick till 55,7 miljoner euro, en ökning på 7,7 miljoner euro från året innan. Med årsbidraget täcktes 129,9 procent av avskrivningarna, vilket var tillräckligt för att uppnå målet i stadsstrategin om att årsbidraget ska täcka avskrivningarna med 20 procent.

Koncerns överskott uppgick till 11,6 miljoner euro efter bokslutsdispositioner och skatter. Resultatet blev sammanlagt 9,4 miljoner euro bättre än 2024.

Koncernens investeringsutgifter uppgick till sammanlagt 120,1 miljoner euro under räkenskapsperioden. Investeringsutgifterna ökade med sammanlagt 21,8 miljoner euro jämfört med föregående år.

Koncernens lånestock uppgick till sammanlagt 507,5 miljoner euro (10 495 euro/invånare), som var en ökning från året innan. Koncernens hyresansvar var ca 122,0 miljoner euro vid tidpunkten för bokslutet. Dessa uppgick vid tidpunkten för bokslutet till sammanlagt 621,4 miljoner euro (12 580 €/invånare). Lån och hyresansvar ökade med sammanlagt 121,9 miljoner euro jämfört med föregående år.

Koncernens soliditet uppgick till 32,8 procent i bokslutet 2025, och underskred strategiperiodens mål med 2,2 procentenheter. Den relativa skuldsättningen ökade till 165,3 procent från föregående år.

Tack vare det positiva resultatet var det ackumulerade överskottet i balansräkningen sammanlagt 133,3 miljoner euro på bokslutsdagen, dvs. 2 757 euro per invånare.

## Bedömning av stadens framtida utveckling

Karleby framtidsutsikter är förknippade med en verksamhetsmiljö där stadens ekonomi och tillväxtförutsättningar påverkas samtidigt av nationella och internationella konjunkturväxlingar, industriella investeringar och strukturella förändringar på arbetsmarknaden.

De investeringsutsikter som finns i regionen och de planerade vindkraftsprojekten bidrar, om och när de blir verklighet, till bättre balans i stadens ekonomi. Den negativa befolkningsutvecklingen, den låga nativiteten och det minskande barnantalet sätter dock press på ekonomin.

I sin helhet är dock Karleby utvecklingsutsikter starkare än för ett år sedan. Investeringsviljan, stadens starka industriella ställning och dess förutsättningar att stärka sin roll som ett växande kunskaps- och logistikcentrum utgör en hållbar grund för framtiden. För att utvecklingen ska vända uppåt krävs dock att den ekonomiska konjunkturen stärks, att byggandet kommer i gång och att matchningen på arbetsmarknaden förbättras.

Trots de förändringar som väntar är Karleby djärv och framåtblickande. Karleby stadsfullmäktige godkände 2.2.2026 den nya stadsstrategin för kommande fyra år. I enlighet med strategin gör vi ekonomin mer hållbar genom att fatta konsekventa beslut som baserar sig på verkningsfullhet och genom att rikta resurserna till strategiska insatsområden.

Stadens strategiska mål - särskilt målen om att stärka näringslivet, utveckla kompetensen och främja hållbar utveckling - får ökad betydelse i en situation där både riskerna och möjligheterna är exceptionellt stora.

Det är ytterst viktigt med tanke på utvecklingen av stadens ekonomi under kommande år att driftsekonomin utvecklas måttligt, årsbidraget ligger på en stabil grund och investeringsnivån dimensioneras till en lägre nivå. Trots att bokslutets resultat är bättre än väntat och visar ett överskott, kommer uppnåendet av balans i stadens ekonomi att vara en utmaning också under kommande år.

Tillväxt uppstår inte av en slump, utan kräver gemensamma avsikter, förmåga att förnyas, och samarbetsvilja. Stadsstyrelsen behandlar bokslutet på sitt sammanträde måndagen den 30 mars 2026.

Stina Mattila  
stadsdirektör

Mikko Tornikoski  
ekonomidirektör

## Bilagor: Resultaträkning, balansräkning och finansieringsanalys

| KARLEBY STAD * * staden ja affärsverket                 |                 |                 |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| RESULTATRÄKNING                                         |                 |                 |
|                                                         | 2025            | 2024            |
|                                                         | 1 000 €         | 1 000 €         |
| Verksamhetsintäkter                                     | 42 891          | 36 792          |
| Tillverkning för eget bruk                              | 2 283           | 1 800           |
| Verksamhetskostnader                                    | -182 386        | -170 907        |
| <b>Verksamhetsbidrag</b>                                | <b>-137 212</b> | <b>-132 315</b> |
| Skatteinkomster                                         | 125 738         | 122 685         |
| Statsandelar                                            | 31 901          | 26 308          |
| Finansiella intäkter och kostnader                      |                 |                 |
| Ränteintäkter                                           | 721             | 297             |
| Övriga finansiella intäkter                             | 4 709           | 5 190           |
| Räntekostnader                                          | -3 386          | -3 827          |
| Övriga finansiella kostnader                            | -120            | -158            |
| <b>Årsbidrag</b>                                        | <b>22 351</b>   | <b>18 179</b>   |
| Avskrivningar och nedskrivningar                        | -18 072         | -20 359         |
| <b>Räkenskapsperiodens resultat</b>                     | <b>4 279</b>    | <b>-2 179</b>   |
| Ökning (-) eller minskning (+) av avskrivningsdifferens | 661             | -7 981          |
| Ökning (-) eller minskning (+) av reserver              | -190            | 8 690           |
| Ökning (-) eller minskning (+) av fonder                | -71             | 71              |
| <b>RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT (UNDERSKOTT)</b>       | <b>4 679</b>    | <b>-1 399</b>   |
| <b>RESULTATRÄKNINGENS NYCKELTAL</b>                     |                 |                 |
| Verksamhetsintäkter/Verksamhetskostnader, %             | 23,8 %          | 21,8 %          |
| Årsbidrag/Avskrivningar, %                              | 123,7 %         | 89,3 %          |
| Årsbidrag, €/invånare                                   | 462             | 376             |
| Invånarantal                                            | 48 355          | 48 368          |

## KARLEBY STAD \* \* staden och affärsverket

## BALANSRÄKNINGEN OCH DESS NYCKELTAL

|                                                     | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A K T I V A</b>                                  |                |                |
|                                                     | 1 000 €        | 1 000 €        |
| <b>A BESTÅENDE AKTIVA</b>                           |                |                |
| <b>I IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>                    | <b>3 204</b>   | <b>2 868</b>   |
| 1. IMMATERIELLA RÄTTIGHETER                         | 1 432          | 1 853          |
| 2. ÖVRIGA UTGIFTER MED LÅNG VERKNINGSTID            | 1 772          | 1 015          |
| <b>II MATERIELLA TILLGÅNGAR</b>                     | <b>316 485</b> | <b>300 343</b> |
| 1. MARK- OCH VATTENOMRÅDEN                          | 57 140         | 56 206         |
| 2. BYGGNADER                                        | 152 308        | 140 282        |
| 3. FASTA KONSTRUKTIONER OCH ANORDNINGAR             | 95 440         | 89 358         |
| 4. MASKINER OCH INVENTARIER                         | 2 277          | 2 127          |
| 5. ÖVRIGA MATERIELLA TILLGÅNGAR                     | 1 900          | 1 900          |
| 6. FÖRSKOTTSBETALNINGAR OCH PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR | 7 420          | 10 472         |
| <b>III PLACERINGAR</b>                              | <b>176 870</b> | <b>167 071</b> |
| 1. AKTIER OCH ANDELAR                               | 168 990        | 158 773        |
| 3. ÖVRIGA LÅNEFORDRINGAR                            | 7 487          | 7 900          |
| 4. ÖVRIGA FORDRINGAR                                | 394            | 397            |
| <b>BESTÅENDE AKTIVA totalt</b>                      | <b>496 559</b> | <b>470 282</b> |
| <b>B FÖRVALTADE MEDEL</b>                           |                |                |
| 2. DONATIONSFONDERNAS MEDEL                         | 538            | 538            |
| 3. ÖVRIGA FÖRVALTADE MEDEL                          | 1 207          | 1 106          |
| <b>FÖRVALTADE MEDEL totalt</b>                      | <b>1 745</b>   | <b>1 644</b>   |
| <b>C RÖRLIGA AKTIVA</b>                             |                |                |
| <b>I OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                      | <b>499</b>     | <b>397</b>     |
| 1. MATERIAL OCH FÖRNÖDENHETER                       | 484            | 373            |
| 4. ÖVRIGA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR                     | 15             | 23             |
| <b>II FORDRINGAR</b>                                | <b>7 895</b>   | <b>8 626</b>   |
| <b>LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR</b>                      | <b>817</b>     | <b>852</b>     |
| 2. LÅNEFORDRINGAR                                   | 0              | 36             |
| 3. ÖVRIGA FORDRINGAR                                | 817            | 817            |
| <b>KORTFRISTINGA FORDRINGAR</b>                     | <b>7 078</b>   | <b>7 774</b>   |
| 1. KUNDFORDRINGAR                                   | 3 375          | 3 403          |
| 3. ÖVRIGA FORDRINGAR                                | 1 757          | 2 092          |
| 4. RESULTATREGLERINGAR                              | 1 947          | 2 278          |
| <b>IV KASSA OCH BANK</b>                            | <b>34 147</b>  | <b>22 938</b>  |
| <b>RÖRLIGA AKTIVA totalt</b>                        | <b>42 541</b>  | <b>31 961</b>  |
| <b>A K T I V A TOTALT</b>                           | <b>540 845</b> | <b>503 887</b> |

## KARLEBY STAD \* \* staden och affärsverket

## BALANSRÄKNINGEN OCH DESS NYCKELTAL

|                                                           | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVA</b>                                            | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|                                                           | 1 000 €           | 1 000 €           |
| <b>A EGET KAPITAL</b>                                     |                   |                   |
| I GRUNKAPITAL                                             | 123 896           | 123 896           |
| II UPPSKRIVNINGSFOND                                      | 19 121            | 19 121            |
| IV ÖVRIGA EGNA FONDER                                     | 7 127             | 7 055             |
| V ÖVER-/UNDERSKOTT FRÅN TIDIGARE RÄKENSKAPSPERIODER       | 46 888            | 48 661            |
| VI RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT                   | 4 679             | -1 399            |
| <b>EGET KAPITAL totalt</b>                                | <b>201 712</b>    | <b>197 335</b>    |
| <b>B AVSKRIVNINGSDIFFERENS OCH RESERVER</b>               |                   |                   |
| 1. AVSKRIVNINGSDIFFERENS                                  | 13 876            | 14 537            |
| 2. RESERVER                                               | 14 700            | 14 510            |
| <b>AVSKRIVNINGSDIFFERENS OCH RESERVER totalt</b>          | <b>28 576</b>     | <b>29 047</b>     |
| <b>C AVSÄTTNINGAR</b>                                     |                   |                   |
| 1. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER                             | 41                | 55                |
| <b>AVSÄTTNINGAR totalt</b>                                | <b>41</b>         | <b>55</b>         |
| <b>D FÖRVALTAT KAPITAL</b>                                |                   |                   |
| 2. DONATIONSFONDERNAS KAPITAL                             | 743               | 736               |
| 3. ÖVRIGT FÖRVALTAT KAPITAL                               | 2 964             | 2 899             |
| <b>FÖRVALTAT KAPITAL totalt</b>                           | <b>3 707</b>      | <b>3 635</b>      |
| <b>E FRÄMMANDE KAPITAL</b>                                |                   |                   |
| <b>LÅNGFRISTIGT</b>                                       | <b>246 057</b>    | <b>215 289</b>    |
| 2. LÅN FRÅN FINANSIELLA INSTITUT OCH FÖRSÄKRINGSANSTALTER | 245 428           | 214 632           |
| 4. LÅN FRÅN ÖVRIGA KREDITGIVARE                           | 3                 | 3                 |
| 7. ÖVRIGA SKULDER                                         | 626               | 654               |
| <b>KORTFRISTIGT</b>                                       | <b>60 752</b>     | <b>58 526</b>     |
| 2. LÅN FRÅN FINANSIELLA INSTITUT OCH FÖRSÄKRINGSANSTALTER | 33 329            | 33 729            |
| 5. ERHÅLLNA FÖRSKOTT                                      | 6                 | 0                 |
| 6. LEVERANTÖRSSKULDER                                     | 9 805             | 8 104             |
| 7. ÖVRIGA SKULDER                                         | 1 972             | 1 759             |
| 8. RESULTATREGLERINGAR                                    | 15 640            | 14 933            |
| <b>FRÄMMANDE KAPITAL totalt</b>                           | <b>306 809</b>    | <b>273 815</b>    |
| <b>PASSIVA TOTALT</b>                                     | <b>540 845</b>    | <b>503 887</b>    |
|                                                           | 0                 | 0                 |
| <b>BALANSRÄKNINGENS NYCKELTAL</b>                         |                   |                   |
| Soliditetsgrad, %                                         | 42,6 %            | 44,9 %            |
| Relativ skuldsättning %                                   | 153,0 %           | 147,4 %           |
| Ackumulerat överskott-/underskott+, 1 000 €               | 51 568            | 47 262            |
| Ackumulerat överskott-/underskott+, €/invånare            | 1 066             | 977               |
| Lånestock 31.12, 1 000 €                                  | 278 760           | 248 364           |
| Lån, €/invånare                                           | 5 765             | 5 135             |
| Lån och hyresansvar 31.12, 1 000 €                        | 387 292           | 306 893           |
| Lån och hyresansvar €/invånare                            | 8 009             | 6 345             |
| Lånefordringar 31.12, 1 000 €                             | 7 487             | 7 900             |
| Invånarantal                                              | 48 355            | 48 368            |

| KARLEBY STAD * * staden och affärsverket                                        |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                 | BS 2025        | BS 2024        |
| FINANSIERINGSANALYS                                                             | 1 000          | 1 000          |
| <b>Verksamhetens kassaflöde</b>                                                 |                |                |
| Årsbidrag                                                                       | 22 351         | 18 179         |
| Rättelseposter till internt tillförda medel                                     | -4 303         | -1 293         |
|                                                                                 | 18 049         | 16 887         |
| <b>Investeringarnas kassaflöde</b>                                              |                |                |
| Investeringsutgifter                                                            | -45 833        | -37 477        |
| Finansieringsandelar för investeringsutgifter                                   | 286            | 728            |
| Inkomster från försäljning av tillgångar bland bestående aktiva                 | 4 697          | 1 611          |
|                                                                                 | -40 851        | -35 138        |
| <b>Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde</b>                            | <b>-22 802</b> | <b>-18 252</b> |
| <b>Finansieringens kassaflöde</b>                                               |                |                |
| Förändringar i utlåningen                                                       |                |                |
| Ökning av utlåningen                                                            | 0              | -500           |
| Minskning av utlåningen                                                         | 417            | 761            |
| Förändringar i lånestocken                                                      |                |                |
| Ökning av långfristiga lån                                                      | 64 375         | 80 000         |
| Minskning av långfristiga lån                                                   | -33 579        | -34 268        |
| Förändring av kortfristiga lån                                                  | -400           | -29 860        |
| Förändringar i eget kapital                                                     | 0              | 0              |
| Övriga förändringar i likviditeten                                              |                |                |
| Förändring av förvaltade medel och förvaltad kapital                            | -30            | 125            |
| Förändring av omsättningstillgångar                                             | -102           | -92            |
| Förändring av fordringar                                                        | 731            | -902           |
| Förändring av räntefria kortfristiga skulder                                    | 2 598          | -553           |
| <b>Finansieringens kassaflöde</b>                                               | <b>34 011</b>  | <b>14 710</b>  |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                                              | <b>11 209</b>  | <b>-3 541</b>  |
| Likvida medel 31.12                                                             | 34 147         | 22 938         |
| Likvida medel 1.1                                                               | -22 938        | -26 480        |
|                                                                                 | 11 209         | -3 541         |
| <b>FINANSIERINGSANALYSENS NYCKELTAL</b>                                         |                |                |
| <b>Verksamhetens och investeringarnas sammanlagda kassaflöde 5 år (1 000 €)</b> | <b>-41 114</b> | <b>-5 439</b>  |
| <b>Intern finansiering av investeringar, %</b>                                  | <b>49,1 %</b>  | <b>49,5 %</b>  |
| <b>Kalkylmässigt låneskötselbidrag</b>                                          | <b>0,7</b>     | <b>0,6</b>     |
| <b>Låneskötselbidrag</b>                                                        | <b>0,7</b>     | <b>0,6</b>     |
| <b>Likviditet, dagar</b>                                                        | <b>47</b>      | <b>34</b>      |
| <b>Invånarantal</b>                                                             | <b>48 355</b>  | <b>48 368</b>  |