



# ROHKEASTI UUDISTUVA KOKKOLA

KOKKOLAN KAUPUNGIN STRATEGIA 2018–2021

# 1 SOPIVASTI LÄHELLÄ

Kehitämme palveluita vastaamaan asukkaiden tarpeita, talouden raamit huomioiden

## Asukaslähtöisyys

> Kaupungin palvelut sopivasti asukkaiden lähellä



## Palvelujen yhteiskehittäminen

> Toimimme tiiviissä yhteistyössä sote- ja maakuntapalvelujen ja muiden toimijoiden kanssa palvelujen järjestämisessä

## Digitaalisuus

> Vaihtoehtoiset palvelumuodot ja toiminnan tehostuminen

# 2 HOUKUTTAVA & KOUKUTTAVA



Elinvoima edellyttää veto- ja pitovoimaa



## Aktiivinen elinkeinopolitiikka

- > Tavoitteenamme on tukea yritysten kasvua, kansainvälisyyttä ja uusien työpaikkojen syntyä



## Sujuvat liikenneyhteydet ja älykäs liikkuminen

- > Kehitämme matkaketjuja tehokkaiksi ja ekologisiksi
- > Pyrimme siihen, että liikkuminen kaupungissa on sujuvaa, esteetöntä ja turvallista



## Asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen

- > Viihtyisä asuinympäristö, kulttuurin ja liikunnan harrastaminen, lapsiystävällisyys, lasten ja nuorten osallisuus

## Koko kunnan alueen elinvoimaisuus

- > Kuntalaisten toimiva arki on parasta pitovoimaa

## Sivistyskaupunki

- > Vahvistamme paikallisia opintopolkuja varhaiskasvatuksesta aina ammattikorkeakouluun ja yliopisto-opintoihin saakka

## Vahva maakuntakeskus ja vireä kaupallinen keskus

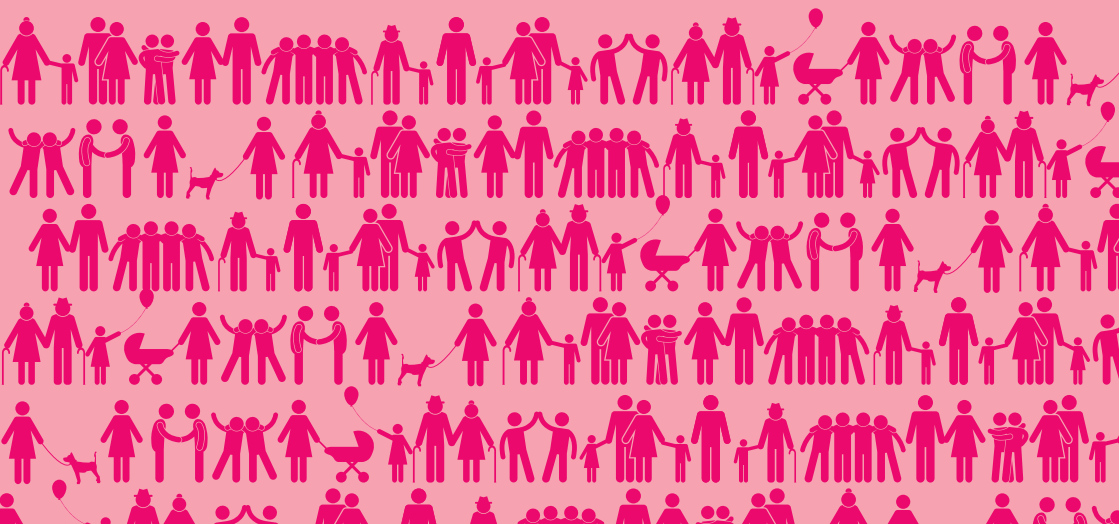
- > Aktiivisella kaupunkimarkkinoinnilla ja positiivisella imagolla lisäämme tunnettuutta ja houkuttelevuutta

# 3 ONNISTUMME YHDESSÄ

Mitä kaupunki  
mahdollistaa  
tekemään?

**Kuntalaisaktiivisuus** on parhaimmillaan  
tuloksellista vuorovaikutusta

**Luomme mahdollisuuksia** että aktiiviset kuntalaiset,  
yhteisöt, järjestöt ja yritykset voivat osallistua tulevaisuuden rakentamiseen



# 4 RESURSSIVIISAS KAUPUNKI

Henkilöstö,  
talous ja  
omistajaohjaus  
menestyvän  
kaupungin  
kivijalkana



## Talous

> Vastuullinen taloudenpito,  
resurssien ja palvelutarpeiden  
yhteensovittaminen



Osaava ja kehittyvä  
henkilöstö

## Omistajaohjaus

> Ennakoivalla ja vuorovaikutteisella omistajaohjauksella  
kehitämme kaupunkiorganisaatiota

## Kuntalaisten omaksi kokema organisaatio

> Rakennamme myönteistä asukaskokemusta vuorovaikutuksen  
ja monikanavaisen viestinnän keinoin



# TAVOITTEET VALTUUSTOKAUDELLA 2018-2021



## ASUKAS- LÄHTÖISYYS JA YHTEISTYÖ

Asukkaiden  
tyytyväisyys  
palveluihin

**>3,5**

(asteikolla 1-5)

Sidosryhmien  
arvio  
kaupungista  
yhteistyö-  
kumppanina

**>4,0**

(asteikolla 1-5)



## ELINVOIMAN KEHITTÄMINEN

Työllisyys-  
aste

**>75 %**

Positiivinen  
väestönkasvu



## TALouden TASAPAINO

Konsernivelka

**-10 %**

Kokonais-  
veroasteen  
keventäminen

Vuosikate  
suurempi kuin  
poistot



## HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ

Sairaus-  
poissaolojen  
vähentäminen

**-10 %**

# STRATEGIAA TARKENTAVAT KEHITTÄMISOHJELMAT

## Sopivasti lähellä

- Maankäyttö- ja asuntopoliittinen ohjelma
- Sivistystoimen kehittämissuunnitelma
- Varhaiskasvatus- ja opetuspalveluiden yksityiskohtainen kehittämissuunnitelma

## Houkuttava ja koukuttava kaupunki

- Elinvoimaohjelma
  - Elinkeino
  - Työllisyys
  - Maaseutu
- Kaupallisen keskustan kehittäminen

## Onnistumme yhdessä

- Kuntalaisten osallisuusohjelma
- Kotouttamisohjelma

## Resurssiviisas kaupunki

- Henkilöstöohjelma
- Omistajapoliittiset linjaukset
- Taloussuunnitelma

HYVINVOINTISUUNNITELMA

VIESTINNÄN KEHITTÄMISOHJELMA

DIGITALISAATION TIEKARTTA

HANKINTAOHJELMA

KESTÄVÄN KEHITYKSEN OHJELMA

**VISIO > Kokkola on rohkeasti uudistuva, kaksikielinen kestävän kehityksen kaupunki. Menestyksemme perustuu sisäiseen yhtenäisyyteen, vastuulliseen taloudenpitoon ja linjakaaseen päätöksentekoon.**

Kokkola on koko historiansa ajan ollut meren ja maan, maaseudun ja kaupunkielämän, etelän ja pohjoisen risteyskohdassa. Kaikki tämä on muokannut paikkakunnan ihmiset yritteliäiksi, käytännöllisen luoviksi ja perinteitä kunnioittaviksi yksilöiksi, joille yhdessä tekeminen ja osallistuminen on luonnollista ja luontevaa.

Kokkolan – silloisen Gamlakarlebyn – perustamispäätös tehtiin 7. syyskuuta vuonna 1620. Perustamispäivän tienoilla vietetään nykyään Kokkola-viikkoa. Vuonna 2020 kaupungilla on ilo viettää 400-vuotisen historiansa merkkivuotta, ja silloin voimme juhlia nykyistä kansainvälistä Kokkolaa.

## STRATEGIAN LAADINTA

**Toimintaympäristön ennakointi ja analysointi**

**Orientoivat työpajat**  
Johtoryhmä, viranhaltijat, kh:n puheenjohtajisto

**Henkilöstön strategia-työpaja**

**Sidosryhmien strategiatyöpaja**  
Kulttuuri, elinkeinot, liikunta, osaaminen, hyvinvointi, matkailu

**Kaupunginhallitus ja -valtuusto**

**Otakantaa.fi**  
91 vastausta

**Valtuuston strategia-työpajat 2 kpl**

**Kuntalaisvuoro-vaikutusfoorumi**  
959 vastausta

**Strategia- valmistelun kick off uudelle valtuustolle**

