

HYVINVOINTIA JA AKTIIVISTA KUNTALAISUUTTA

**Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan vastuualueiden
kehittämissuunnitelma**

2022-2025



Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta 23.8.2022

Sisällysluettelo

1. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden tavoitetilä 2025.....	3
2. Kehittämissuunnitelman tarkoitus ja tehtävä	3
3. Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan vastualueiden arvopohja	4
4. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen yhteiset tavoitteet ja strategian kivijalka	4
5. Vastualueiden nykytilä ja kehittämistavoitteet ja -toimenpiteet.....	5
5.1 Kirjastopalvelut	6
5.2 Kulttuuripalvelut.....	8
5.3 Liikuntapalvelut.....	9
5.4 Museopalvelut	11
5.5 Nuorisopalvelut.....	14
6. Keskeiset investointitarpeet vuosille 2022–25.....	17
7. Seuranta ja suunnitelman toteutumisen arviointi	18



1. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden tavoitetilä 2025

Kokkolassa kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut tarjoavat elämyksiä ja osallistumisen mahdollisuuksia niin kaupungin asukkaille kuin vierailijoillekin. Paikallisuudesta voimaa ammentavat ja yhteistyössä kuntalaisten kanssa tuotettavat palvelut erottuvat omaleimaisuudellaan. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut edistävät ihmisten hyvinvointia ja kaupungin elinvoimaa sekä vahvistavat yhteisön kestävyyttä muuttuvassa maailmassa. Laadukkaat palvelut tuottavat Kokkolalle lisäarvoa ja nostavat kaupungin vetovoimaisuutta niin paikallisella, valtakunnallisella kuin kansainväliselläkin tasolla.

2. Kehittämissuunnitelman tarkoitus ja tehtävä

Kokkolan kaupunkistrategia Kokkola – meillä on laajempi horisontti, hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 7.3.2022 ja se käsittää vuodet 2022-2025. Strategia on valtuustokauden keskeisin kaupungin kehittämistä ohjaava dokumentti. Strategia kertoo, mihin suuntaan kaupunkia halutaan kehittää ja mitkä ovat keskeisimmät teemat tällä kaudella.

Kokkolan kaupungin strategiakokonaisuus on kolmiportainen. Kaupunkistrategia on kaupungin ylin toimintaa ja tulevaisuuden suunnittelua ohjaava asiakirja, jossa linjataan laajat kehittämisen suuntaviivat ja strategiset painopistealueet. Jokaisen strategisen painopisteen osalta laaditaan strategiassa nimetty kehittämisohjelma, joka osaltaan täsmentää ja tarkentaa strategian sisältöjä. Näiden pohjalta laaditaan vuotuiset toimiala- ja vastuualuekohtaiset tavoitteet. Kaupunkistrategia kytkeytyy siten tiiviisti talousarvioon, jossa strategian tavoitteet vuosittain konkretisoituvat mitattaviksi toimenpiteiksi.

Sivistystoimialalla kaupungin suurimpana toimialana laaditaan lautakunta-kohtaiset kehittämissuunnitelmat strategiakaudeksi. Nämä kehittämissuunnitelmat laaditaan vuoden 2022 alusta voimaan tulleen lautakuntajaon mukaisesti siten, että opetus- ja kasvatuslautakunta hyväksyy opetus- ja varhaiskasvatuspalveluita koskevan kehittämissuunnitelman ja kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta kulttuuri-, kirjasto-, museo-, nuoriso- ja liikuntapalveluita koskevan kehittämissuunnitelman.

Tämän lautakuntasaisen kehittämissuunnitelman tarkoituksena on konkretisoida kaupunkistrategian tavoitteita kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan vastuualueilla. Samalla kehittämissuunnitelma toimii kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan työohjelmalla kuluvalle vaalikaudella. Kaupunkistrategiassa keskeisiksi painopistealueiksi on valittu yrittäjyystävällisyys, elämyksellisyys ja lapsiystävällisyys, jotka sopivat erittäin hyvin myös kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan vastuualueiden toimintaan. Strategiassa toiminnan kivijalkana ovat tasapainoinen talous, hyvinvoiva henkilöstö, hiilineutraali 2035 sekä toimivat työmarkkinat. Strategian keskeiset painopistealueet sekä toiminnan kivijalan elementit näkyvät myös tässä kehittämissuunnitelmassa.

Kehittämissuunnitelma on laadittu kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan kaikkien vastuualueiden yhteistyönä, mutta myös kukin vastuualue on miettinyt omia kehittämistavoitteitaan ja -toimenpiteitään oman henkilöstönsä kesken. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen vastuualueet tiivistävät yhteistyötään sekä keskenään että muiden kaupunkikonsernin toimijoiden kuin myös sen ulkopuolisten toimijoiden kanssa. Tavoitteena on tarjota palvelujen käyttäjille kokonaisvaltaisia sivistyksen palveluita.

Kaupunkistrategian rinnalla kehittämissuunnitelmaa laadittaessa on kaupunkistrategian ohella tarkasteltu myös kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan vastualueiden ajankohtaisia valtakunnallisia muutos- ja kehittämishankkeita ja niiden vaikutuksia kaupungin kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen toimintaan.

3. Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan vastualueiden arvopohja

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan vastualueiden arvopohja perustuu kaupungin strategiassa määriteltyihin toimintaa ohjaaviin arvoihin. Seuraavassa on lyhyesti kuvattu, millä tavoin nämä yhteiset toimintaa ohjaavat arvot näkyvät toiminnassa. Näiden yhteisten toimintaa ohjaavien arvojen lisäksi lautakunnan eri vastualueilla voi olla vastualueen toimintaan liittyviä, yhteisiin arvoihin yhteensopivia omia vastualuekohtaisia arvoja.

Toimintaa ohjaavat arvot

Avoimuus

Viestimme kaikista palveluistamme ja osallistumismahdollisuuksista kaupunkilaisille ja sidosryhmille. Kannustamme kaupunkilaisia ja sidosryhmiä keskusteluun kaupungin palveluista ja osallistumaan osaltaan kaupunkilaisten hyvinvoinnin edistämiseen.

Yhdessä tekeminen ja kunnioittava kohtaaminen

Palvelujen suunnittelussa ja järjestämisessä huomioimme koko kaupungin sekä kaikki kaupungin asukkaat. Yhteistyöverkostoissamme olemme kunnioittava ja yhteistyöhaluinen kumppani.

Vastuullisuus

Painotamme toiminnassamme eettistä, sosiaalista, ekologista ja taloudellista vastuullisuutta. Palveluja ja toimintoja suunniteltaessa kiinnitämme huomiota hiilijalanjäljen minimoimiseen.

4. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen yhteiset tavoitteet ja strategian kivijalka

Kokkolan kaupungin strategiassa vuosille 2022-2025 on koko kaupungin toiminnan kivijalaksi määritelty neljä elementtiä, jotka ovat tasapainoinen talous, hyvinvoiva henkilöstö, hiilineutraali 2035 sekä toimivat työmarkkinat. Nämä toiminnan kivijalan elementit näkyvät keskeisesti myös sivistystoimen toiminnassa ja tässä kehittämissuunnitelmassa on strategiaan nähden tarkennettu näihin elementteihin liittyviä kehittämistavoitteita ja -toimenpiteitä kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen näkökulmasta. Nämä strategian kivijalkaan liittyvät kehittämistavoitteet ja -toimenpiteet ovat kaikkien kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan vastualueiden yhteisiä tavoitteita. Strategian kivijalkaan liittyvien tavoitteiden ja toimenpiteiden rinnalle yhteiseksi tavoitteeksi on haluttu nostaa myös kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen hyvinvointi- ja terveysvaikutusten tunnettuuden lisääminen sekä sosiaalinen kestävyys.

Strategian kivijalka	Kehittämistavoitteet	Kehittämistoimenpiteet	Toteutus-aikataulu	Seuranta ja arviointi
Osaava, vastuullinen ja hyvinvoiva henkilöstö	Työhyvinvointia edistävät työyhteisöt	Sovellamme avoimia, luottamusta ylläpitäviä toimintatapoja Kehitämme työyhteisötaitoja	Koko suunnitelmakauden ajan	Työhyvinvointikyselyjen tulokset eNPS-indeksi (työntekijäkokemusindeksi)
Kestävä ja tasapainoinen kuntatalous	Tulopohjan kasvattaminen ja kestävä taloudenhallinta	Haemme aktiivisesti ulkopuolisia rahoituksia Budjetoimme oman kehittämismäärärahan talousarvioon	Koko suunnitelmakauden ajan	Haetun ja saadun ulkopuolisen rahoituksen määrä
Kestävästi kehittyvä, hiilineutraali Kokkola 2035	Ilmastotietouden lisääminen	Sovellamme ilmasto-tietoisia ratkaisuja palveluissa ja investoinneissa	Koko suunnitelmakauden ajan	Toimintojen hiilijalanjälki Hyödynnetyt HINKU-ratkaisut
Työllisyys: toimivat työmarkkinat	Nuorten tukeminen työelämään siirtymisessä	Rakennamme nuorten työelämävalmiuksia sekä polkuja työelämään osana monialaista verkostoa.	Koko suunnitelmakauden ajan	Nuorten työllisyysaste Ohjaamon käyttökerrat Työpajatoiminnan ja työtreenien osallistujamäärät Harjoittelu- ja kesätyöpaikkojen määrät
Hyvinvointi, terveys ja sosiaalinen kestävyys	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan palvelujen hyvinvointivaikutusten ja niiden tunnettuuden lisääminen	Vahvistamme ja vakiinnutamme hyvinvointialueyhteistyötä ja kehitämme hyvinvointisuunnittelua	Koko suunnitelmakauden ajan	Hyvinvointiaiheisten toteutusten ja niiden käyttäjien määrä Hyvinvointisuunnitelman toteutuminen, arviointi hyvinvointikertomuksessa

5. Vastuualueiden nykytila ja kehittämistavoitteet ja -toimenpiteet

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan alaiset palvelut jakaantuvat viiteen eri vastuualueeseen eli kirjasto-, kulttuuri-, liikunta-, museo- ja nuorisopalveluihin, joiden nykytilaa, kehittämistavoitteita ja -toimenpiteitä on esitelty vastuualueittain. Kehittämistavoitteet ja -toimenpiteet on esitelty taulukkomuodossa ja kytketty kaupungin strategian painopistealueisiin. Tarkoituksena on, että kehittämistavoitteita ja toimenpiteitä voidaan sisällyttää vuosittain vastuualueen talousarvioon ja konkretisoida siinä yhteydessä.

5.1 Kirjastopalvelut

Kirjaston tehtävänä on: 1) tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; 2) ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa; 3) edistää lukemista ja kirjallisuutta; 4) tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; 5) tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan; 6) edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. (Laki yleisistä kirjastoista 29.12.2016/1492)

Kirjastopalvelut koostuu pääkirjastosta, Koivuhaan, Kälviän, Lohtajan ja Ullavan kirjastoista sekä kirjastoautosta. Naapurikuntien kanssa ylläpidetään yhteistä Anders-verkkokirjastoa, johon Kokkolan lisäksi kuuluvat Halsua, Kannus, Kaustinen, Lestijärvi ja Toholampi.

Kirjastopalvelujen painopistealueet ovat elämyksellisyys ja lapsiystävällisyys.

Kirjaston toimintaympäristö on muuttunut monin tavoin viime vuosina, globaalit ilmiöt ja ennakoimattomat muutokset muokkaavat niin ihmisten, kuin kirjastonkin toimintaa. Kirjaston suunnatessa katsetta tuleviin vuosiin on huomioitava ilmiöiden vaikutus palvelujen suunnitteluun. Kirjasto puolustaa arvojensa mukaista toimintaa myös maailman muuttuessa. Kirjasto vastaa ympäristössä esiintyviin ilmiöihin kehittämällä toimintaansa ja henkilökunnan osaamista.

Kirjastopalvelut:

- varautuu kirjastoammattilliseen muutokseen: palvelut digitalisoituvat, kirjastotyö verkostoituu, pedagogista osaamista tarvitaan, kirjastoammattien sisällöt muuttuvat
- turvaa lukutaitoa ja sivistystä: lukuharrastuksen hiipuminen ja lukutaitojen eriytyminen, tiedon lukutaitovaatimukset kasvavat, tietosisällöt jatkuvassa muutoksessa, asiakkaiden pääsy sisältöihin eriarvoistuu
- ehkäisee eriarvoistumista: yhdenvertainen palvelu, resurssit niukkenevat, kirjastojen yhteiskunnallinen rooli vahvistuu
- tunnistaa globaalit kriisit ja reagoi: tiedon tarve ilmaston muutoksesta kasvaa, kirjasto on ympäristötietoinen toimija, varaudumme muutoksiin, jotta kirjastopalveluja voidaan tarjota myös yllättävissä olosuhteissa.



Strategian painopistealue	Kehittämistavoite	Kehittämistoimenpide	Toteutus-aikataulu	Seuranta ja arviointi
Elämyksellisyys	Toimivat ja saavutettavat tilat ja palvelut	Vahvistamme omatoimi- ja kirjastoautoitoimintaa Toteutamme pääkirjaston suunnitellut toiminnalliset muutokset Osallistamme kuntalaisia palvelujen kehittämisessä	Vuosina 2023-2025	Omatoimikirjastojen käyntimäärät Kälviän omatoimikirjaston toteutuminen Uuden kirjastoautohankinnan toteutuminen Pääkirjaston muutostyöt toteutettu
Elämyksellisyys	Merkityksellinen ja monipuolinen vapaa-aika	Edistämme kaikenikäisten lukemista ja kirjallisuutta sekä tarjoamme kuntalaisille pääsyn aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin Anders-kirjastot liittyvät valtakunnalliseen e-kirjasto hankkeeseen vuonna 2024 Järjestämme kiinnostavia ja monipuolisia näyttelyitä, tapahtumia ja tilaisuuksia	Koko suunnitelma-kauden ajan	Kokonaislainausmäärät Fyysisten käyntien määrä Verkkokäyntien määrä E-aineistojen lainausmäärä Tapahtumien määrä
Elämyksellisyys	Lukutaidon ja sivistyksen turvaaminen	Vahvistamme "Kansallisen Lukutaitostrategian 2030" huomioiden kirjastoissa tapahtuvaa monipuolisen lukutaidon ja -harrastuksen edistämistä	Koko suunnitelma-kauden ajan	Kohdennettujen lukutaitohankkeiden määrä Osallistujien määrä
Lapsiystävällisyys	Kirjaston yhteiskunnallisen roolin edistäminen erityisesti lapsille ja nuorille	Vahvistamme aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta lapsille ja nuorille suunnatulla demokratiahankkeella	Vuonna 2023	Hankkeen palaute Tapahtumien määrä Osallistujien määrä
Lapsiystävällisyys	Lasten- ja nuorten lukemisen edistäminen	Järjestämme säännöllistä varhaiskasvatus- ja koulu yhteistyötä	Koko suunnitelma-kauden ajan	Lasten ja nuorten kirjojen hankintamäärät Lasten ja nuorten kirjojen lainausmäärät Lasten ja nuorten tapahtumien määrä Peruskoulun ja kirjaston välisen yhteistyön periaatteiden toteutuksen vuosittainen arviointi

5.2 Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalvelujen tavoitteena on luoda kaupungin asukkaille monipuoliset mahdollisuudet osallistua kulttuuritoimintaan tuottajana ja / tai vastaanottajana. Vireä ja monipuolinen kulttuuritoiminta sitoo asukkaita lähiyhteisöön ja kotikaupunkiinsa. Laadukkaat kulttuuripalvelut ja monipuoliset harrastusmahdollisuudet edistävät kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia, ja ehkäisevät syrjäytymistä, koska ne vaikuttavat myönteisesti elämisen laatuun sekä kuntalaisten sosiaaliseen verkostoitumiseen ja osallisuuden kokemuksiin. Laadukas ja monipuolinen kulttuurielämä lisää myös kaupungin vetovoimaa ja elinvoimaisuutta.

Monipuoliset ja laajasti kaupunkilaisiin vaikuttavat kulttuuripalvelut edellyttävät käynnissä olevalla strategiakaudella niin elämyksellisyyden kuin myös yrittäjä- ja lapsiystävällisyyden huomioimista kaupungin kulttuuripolitiikassa.

Kokkolan kaupunki on kansallisessa vertailussa profiloitunut kulttuuripalvelun tuotannossa ulkoistajana. Kaupungissa on vahva, itsenäinen ammatillisen kulttuurin kenttä, jota kaupunki tukee. Lisäksi kaupungin tuen piirissä ovat kulttuuritapahtumat sekä kulttuurin kansalaistoiminta. Kulttuurielämä Kokkolassa perustuu eri kulttuurialojen verkostoihin, joissa kaupunki on mukana yhtenä toimijana, mutta kaupungin oma kulttuuripalvelujen tuotanto on sitä vastoin vähäisempää.

Kulttuuripalvelujen rooli elämyksellisyyden edistämässä liittyy ennen kaikkea kulttuurin kansalaistoiminnan sekä taiteellisesti tavoitteellisten, paikallisten kulttuuritapahtumien tukemiseen. Suurten festivaalien ja kaupallisen tapahtumatoiminnan tuki kanavoituu kaupungissa elinkeinotoimen kautta. Kulttuuripalvelujen vastuualueen tavoitteena on edelleen monipuolistaa tapahtumapalveluja kaupungissa. Tapahtumatoiminnan tukemiseksi kehitetään yhdessä kaupungin keskushallinnon ja elinkeinotoimen kanssa palvelumallia, joka helpottaa tapahtumajärjestäjän työtä Kokkolassa. Elämyksellisyyden vahvistamiseksi vastuualue pyrkii ohjaamaan yhteen eri taiteen alojen toimijoita sekä tukemaan myös uusien taide- ja tapahtumamuotojen nousua kaupungissa.

Yrittäjäystävällisyys kulttuuripalveluissa merkitsee ammattitaiteilijoiden työskentelymahdollisuuksien parantamista kaupungissa. Kaupungissa toimivien taidelaitosten toimintaedellytysten turvaamisen lisäksi vastuualueen tavoitteisiin liittyy valtuustokaudella myös tapahtumatuottajien sparrausta, ja tukimuotojen räätälöintiä palveluntuottajien ja tapahtumien tarpeiden mukaisesti. Ammatillisen kulttuuritoiminnan lisäksi yhteiskehittämisen kohteena ovat pienimuotoiset, kulttuurin harrastamiseen liittyvät tapahtumat ja muut aktiviteetit. Tämä edellyttää vastuualueelta aktiivista ja avointa vuorovaikutusta kulttuurikentän toimijoiden kanssa.

Lapsiystävällisyyden edistämässä valtuustokauden tavoitteet kulttuuripalveluissa liittyvät yhteistyöhön varhaiskasvatuspalvelujen ja opetuspalvelujen kanssa. Peruskoulun Taitojen polku sekä Kulturlärostigen vakiinnutetaan toimintatapoina ja laajennetaan koskemaan koko peruskouluikäluokkaa yhdessä opetuspalvelujen ja paikallisten, alueellisten sekä kansallisten kulttuuritoimijoiden kanssa. Varhaiskasvatuksen kaksikielinen kulttuurikasvatussuunnitelma laaditaan ja otetaan käyttöön yhdessä varhaiskasvatuspalvelujen ja paikallisten kulttuuritoimijoiden kanssa. Lapsiystävällisyyttä edistetään lisäksi myös Harrastamisen Suomen malliin osallistumalla sekä lisäämällä lapsiperheiden osallisuutta lapsille ja perheille suunnattavien kulttuuripalvelujen kehittämisessä.

Strategiakauden merkittävin haaste vastuualueella liittyy käytettävissä oleviin resursseihin. Vastuualueen tavoitteet onkin vuositasolla asetettava tasolle, jotka ovat henkilöstöltään ja taloudelliselta liikkumavaraltaan pienen vastuualueen näkökulmasta realistisia.

Strategian painopistealue	Kehittämistavoite	Kehittämistoimenpide	Toteutus-aikataulu	Seuranta ja arviointi
Yrittäjäystävällisyys	Kulttuurin ammatillisuuden vahvistaminen	Laajennamme ja monipuolistamme tukimuotoja siten, että ne palvelevat paremmin myös ammattitaiteilijoita	Koko suunnitelma-kauden ajan	Myönnettyjen työskentelyapurahojen ja / tai muiden ammatilliseen kulttuuritoimintaan kohdistuvien tukitoimenpiteiden määrä
Elämyksellisyys	Kulttuurisen kansalaistoiminnan vahvistaminen	Kehitämme ja monipuolistamme III ja IV sektorin toimijoiden tukimuotoja Kehitämme vastualueen järjestöviestintää	Koko suunnitelma-kauden ajan	Yhteistyöhankkeiden määrän kehitys Kumppaneiden viestintä-tyytyväisyyden kehitys
Elämyksellisyys	Tapahtumapalvelujen monipuolistaminen	Tuemme aktiivisesti toimijoilta nousevien tapahtuma-aihioiden tietä kohti toteutusta Rakennamme yhteistyössä palvelujärjestelmää tapahtumajärjestäjien työn tueksi	Koko suunnitelma-kauden ajan Koko suunnitelma-kauden ajan	Tapahtumien määrän kehitys Tapahtumiin osallistuvien henkilöiden määrän kehitys
Lapsiystävällisyys	Kulttuurikasvatuksen laajentaminen	Osallistumme Taitojen polun ja Kulturlärostigenin sekä varhaiskasvatuksen kulttuurikasvatussuunnitelman laajentamiseen koko 1-16-vuotiaiden ikäluokkaan	Vuosina 2022-2024	Kulttuurikasvatuksen piirissä olevien osuus alle 16-vuotiaiden ikäluokasta
Lapsiystävällisyys	Kulttuuripalvelujen saavutettavuuden edistäminen	Osallistumme palvelujen käytön taloudellisten rajoitteiden purkamiseen (esim. Kaikukortti ja Nuorisopassi)	Koko suunnitelma-kauden ajan	Kulttuuripalvelujen käytön määrä alle 18-vuotiaiden ikäluokassa Käytössä olevat tukimuodot

5.3 Liikuntapalvelut

Liikuntapalvelujen tavoitteena on luoda kuntalaisille monipuolisia liikuntaedellytyksiä ja siten edistää kaupungin asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia. Järjestämme terveyttä edistävää liikuntaa eri kohderyhmät huomioon ottaen. Ylläpidämme ja kehitämme monipuolisia liikuntapaikkoja ja liikkumisympäristöjä, jotka lisäävät kaupungin veto- ja pitovoimaa sekä menestystä. Tuemme liikunnan kansalaistoimintaa ja toimimme laajassa yhteistyöverkostossa liikkumisen lisäämiseksi.

Toiminta perustuu liikuntalakiin (390/2015), jossa kunnan vastuut on määritelty sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävän liikunnan valtakunnallisiin linjauksiin.

Liikunnalla on suuri merkitys paitsi kuntalaisten terveydelle, myös kunnan taloudelle. Liian vähäisestä liikunnasta syntyvät kustannukset yhteiskunnalle ovat UKK-instituutin selvityksen mukaan peräti 3–7 miljardia euroa vuosittain. Liikkumattomuuden kustannukset suhteutettuna Kokkolan asukaslukuun ovat 27–64 miljoonaa euroa/vuosi. Siksi onkin tärkeää, että liikkumisen edistämistyötä tehdään laaja-alaisesti kaikessa kunnan toiminnassa ja tiiviissä yhteistyössä hyvinvointialueen sekä muiden toimijoiden kanssa.

Vuonna 2023 käyttöön tulevassa HYTE-kertoimessa (hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtiosuuden lisäosa) on viisi liikuntatoimintaa koskevaa indikaattoria, jotka vaikuttavat kunnan valtiosuuden määrään.

Liikuntapalvelujen vastuualueen toimintakokonaisuudet ovat liikunnan edistäminen, Uintikeskus VesiVeijari, liikuntahallit ja ulkoliikuntapaikat. Liikuntatilojen ja -alueiden kunnossapito ja kehittäminen on pääosin sisäistä palvelua kaupunkiympäristön toimialalta.

Liikuntapalvelujen strategian mukaiset painopistealueet ovat elämyksellisyys ja lapsiystävällisyys. Lisäksi yrittäjäystävällisyyttä edistetään välillisesti esim. liikuntaolosuhteilla, jotka palvelevat myös yritystoimintaa.

Kehittämistarpeet

- liikkumisen lisääminen, erityisesti terveytensä kannalta liian vähän liikkuvien tavoittaminen ja aktivointi
- saavutettavat, toimivat ja innostavat liikuntatilat ja -paikat
- luontoliikuntaan panostaminen
- kansalaistoiminnan tukeminen ja yhteistyön kehittäminen, esim. seurafoorumit
- erityisen haavoittuvassa asemassa olevien lasten ja nuorten liikunnallisten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen
- tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen
- erityishuomio HYTE-kertoimen liikunta indikaattoreihin

Haasteet

- resurssit eivät kohtaa kuntalaisten odotuksia ja tarpeita
- liikunnan harrastamisen polarisaatio
- ilmastonmuutoksen vaikutukset ja ympäristövaikutusten vähentäminen
- tulevan urheilupuiston ja liikuntapalvelujen tilojen käyttöperiaatteiden koordinointi
- liikuntatoiminnan merkittävä määrärahatarpeen kasvu uusien olosuhteiden myötä vs. kohtuulliset käyttömaksut

Strategian painopistealue	Kehittämistavoite	Kehittämistoimenpide	Toteutus-aikataulu	Seuranta ja arviointi
Elämyksellisyys	Asukkaiden terveysliikunnan ja hyvinvointiaktiivisuuden edistäminen	Vahvistamme terveysliikkujan palveluketjua erityisesti liikuntaneuvonnan, ohjatun matalan kynnyksen sekä soveltavan liikunnan osalta Tarjoamme monipuolisia vesiliikuntapalveluita ja -tapahtumia kaikenikäisille	Koko suunnitelma-kauden ajan	Palveluiden käyttö- ja kävijämäärät
Elämyksellisyys	Liikkeelle innostavat, toimivat ja saavutettavat liikuntaa ja kilpaurheilua mahdollistavat olosuhteet	Ylläpidämme ja kehitämme monipuolisia liikuntapaikkoja ja lähiliikuntapaikkaverkostoa käyttäjät osallistaen Laadimme luontoliikuntasuunnitelman ja kehitämme retkeilyreittejä ja -palveluja sen mukaisesti	Koko suunnitelma-kauden ajan Suunnitelma 2022–2023 Toimenpiteet 2023–2025	Käyttäjämäärät Toteutetut hankkeet ja palautteet Toteutetut toimenpiteet
Lapsiystävällisyys	Lasten ja nuorten sekä avoimen että seurapohjaisen liikuntaharrastustoiminnan saavutettavuuden edistäminen	Järjestämme, tuemme ja kehitämme harrasteliikuntaa yhteistyössä urheiluseurojen ja muiden toimijoiden kanssa (esim. KOHASU, Nuorisopassi) Tuemme erityisen haavoittuvassa asemassa olevien lasten ja nuorten liikunnan harrastamista	Koko suunnitelma-kauden ajan	Osallistujamäärät, avoimien vuorojen kehitys ja yhteistyöhankkeet Myönnettyt tuet, käytössä olevat tukimuodot ja avustussuoritteet

5.4 Museopalvelut

Museotoiminnan tarkoituksena on (MuseoL §2): 1) kulttuuri- ja luonnonperinnön sekä taiteen tallentaminen ja säilyttäminen; 2) aineistoja ja muita sisältöjä koskevan tutkimuksen edistäminen ja hyödyntäminen; 3) aineistojen ja tiedon saatavuuden, saavutettavuuden ja käytön edistäminen; 4) kulttuuri- ja luonnonperinnön sekä taiteen esittäminen ja elämysten tarjoaminen; 5) yleisötyö, vuorovaikutus sekä opetuksen ja kasvatuksen edistäminen.

K.H.Renlundin museo toimii alueellisena vastuumuseona Keski-Pohjanmaalla osana kansallista kulttuuriperintövastuuta. Roolissaan museo hoitaa Museoviraston sille osoittamia tehtäviä (1) edistäen alueellista museotoimintaa, (2) hoitaa kulttuuriympäristötehtävää, jossa tehtävässä toimii myös kulttuuriperinnön

asiantuntijaviranomaisena sekä (3) vastaa alueellisen visuaalisen kulttuurin ja taiteen edistämisestä alueella.

K.H.Renlundin museon ydinprosesseja ovat elämystuotanto, kokoelmahallinta, tietopalvelu ja alueellinen työ. Museo turvaa Kokkolan kaupungin historian, kulttuuriperintöomaisuuden sekä taiteen säilymistä tulevaisuuteen sitä kartuttaen sekä osallistuu palveluillaan kaupungin veto- ja pitovoiman vahvistamiseen. Inklusiivisesti toimiva museo palvelee kaupunkia ja sen asukkaita kulttuurisena, sosiaalisena ja yhteiskunnallisena voimavarana. Museon palvelukyvykkyys perustuu osaavan henkilöstön innostukseen ja aktiiviseen kehittämistyöhön sekä toimivien eri alojen kumppanuuksien monipuoliseen hyödyntämiseen.

K.H.Renlundin museon kehittäminen nojautuu erityisesti kaupunkistrategian painopisteiden elämyksellisyyden ja lapsiystävällisyyden varaan sekä pyrkii sisällöllään tukemaan yrittäjyyttä.

Museo profiloi toimintaansa neljän sisällön varassa, joita ovat kuvataide, kulttuurihistoria, kulttuuriympäristö ja marginaalitaide (outsider-taide). Huomattavien outsider/marginaalitaiteen kokoelmien johdosta museo toimii osana alan kansainvälistä verkostoa, ja museosta on muodostunut kansainvälisesti kiinnostava toimija, joka houkuttaa myös kansainvälisiä lahjoittajia. Tunnettuus kansallisella ja kansainvälisillä areenoilla on siksi keskeistä.

Elämyksellisyyttä museo tuottaa näyttely- ja tapahtumatoiminnan *Club Renlund* sekä yleisötyön toteutuksin sekä lähipalveluna että digitaalisesti. Niillä voidaan tukea myös asukkaiden henkistä, henkilökohtaista ja sosiaalista hyvinvointia. Lapsiystävällisyys on toiminnan keskeinen painopiste, joka toteutuu museopedagogian ja erityisesti edutainment (tekemisen ja viihtymisen varassa tapahtuva oppiminen) puitteissa. Yrittäjyyttä museo tukee kaikilla ydinprosesseillaan (elämystuotanto, kokoelmahallinta, tietopalvelu ja alueellinen toiminta), joista erityisesti tietopalvelusisällöt ovat mm. matkailupalveluiden yritystoiminnan voimavara.

Profilointiprosessissa v. 2022 tunnistettiin museon arvot, jotka resonoivat kaupungin arvoihin:

- *Merkityksellisyys*: vaikuttavaa kulttuuriperintöä yhteisöjä osallistaen (= Yhdessä tekeminen ja kunnioittava kohtaaminen).
- *Ystävällisyys*: saavutettavasti kohti rakentavaa ja avointa yhteistyötä (= Avoimuus).

Lisäksi:

- *Rohkeus*: ajassa mukana rajoja ylittäen.
- *Osaavuus*: kunnianhimoista ja laadukasta palvelua.

Palveluntuottajana museoinstituutio on luontaisesti monialaisen kestävän kehityksen toimija (= Vastuullisuus).

Kehittämistarpeet

- Museon tilakysymysten kokonaisvaltainen ratkaisu:
 - Toiminnallisesti ja olosuhteiltaan kurantit näyttelytilat olemassa olevan potentiaalın hyödyntämiseksi kaupungin vetovoiman tueksi
 - Kokoelmien asianmukaiset säilytystilat

- Museon profiloinnin uudistaminen outsider/ marginaalitaiteen sisällön haltuun ottamiseksi sekä markkinointiviestinnän kehittäminen profiloinnin tueksi
- Profilointi uudistuksen implementointi organisaatiossa
- Lisäresursointi (ml. osaamisen vahvistaminen) sekä toiminnan että profiloinnin tueksi

Haasteet

- Museon tarjontapotentiaalin tunnistamattomuus kaupunkiorganisaatiossa
- Epäkurantit ja riittämättömät näyttelytilat
- Tunnettuus ja löydettävyys: oman www-domainin puute
- Rahoitus pohjan rajallisuus pelkästään julkisesti rahoitettuna toimijana
- Paikallisen toimijaverkoston yhteistyö vetovoimaisuuden tueksi
- Kokoelmalahjoittajien odotusten huomiointi

Strategian painopistealue	Kehittämistavoite	Kehittämistoimenpide	Toteutus-aikataulu	Seuranta ja arviointi
Elämyksellisyys	Kaupungin kansainvälisen vetovoimaisuuden vahvistaminen Asukkaiden elämänlaadun kohentaminen	Implementoimme museon uuden profiloinnin Nostamme esiin marginaalitaiteen kansallisesti ja kansainvälisesti Panostamme laadukkaaseen elämystuotantoon	Profilointi 2022- Kesyton taide - näyttely Kansallismuseossa 2023 Elämystuotanto 2022-2025	Kävijä- ja käyttäjämäärät, näkyvyys ja tunnettuus
Lapsisyystävällisyys	Kulttuuriperinnön ja taiteen tarjoaminen kasvun tueksi	Tuotamme ja tarjoamme perheille museopedagogian ja yleisötyön monipuolisia palveluita (edutainment)	Koko suunnitelma-kauden ajan	Käyttäjämäärät
Yrittäjyystävällisyys	Kulttuuriperinnön ja taiteen sisällöt mahdollistavat yritystoimintaa ja tuotteistamista	Kulttuuriperinnön ja taiteen sisällöt ovat museossa saatavina yrityksille	Koko suunnitelma-kauden ajan	Palveluiden käyttö
Kestävä kehitys – ekologinen kestävä kehitys	ALVA- museo-toiminnan ja palvelun vaikuttavuuden vahvistaminen	Hoidamme kulttuuri-ympäristön viranomaistehtävää, annamme neuvontaa ja opastamme sekä aktivoimme toimijoita	Koko suunnitelma-kauden ajan	Palveluiden käyttö ja yhteistyöverkostot
Hyvinvointi - sosiaalinen kestävä kehitys	Kulttuuriperinnön ja taiteen saavutettavuus hyvinvoinnin tueksi	Vahvistamme palvelutuotantomme inklusiivisuutta mm. Taide boxissa -konseptilla Monipuolistamme digitaalisia palveluita	Koko suunnitelma-kauden ajan	Palveluiden käyttö ja saavutettavuus

5.5 Nuorisopalvelut

Kunnallista nuorisotyötä ohjaa nuorisolaki (1285/2016) joka määrittelee sen tehtäväksi; 1) edistää nuorten osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä kykyä ja edellytyksiä toimia yhteiskunnassa; 2) tukea nuorten kasvua, itsenäistymistä, yhteisöllisyyttä sekä niihin liittyvää tietojen ja taitojen oppimista; 3) tukea nuorten harrastamista ja toimintaa kansalaisyhteiskunnassa; 4) edistää nuorten yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa sekä oikeuksien toteutumista; sekä 5) parantaa nuorten kasvu- ja elinoloja. Laissa määritellään, että toteuttaessaan nuorisolain tavoitteita ja lähtökohtia kunnan tulee paikalliset olosuhteet huomioon ottaen luoda edellytyksiä nuorisotyölle ja -toiminnalle järjestämällä nuorille suunnattuja palveluja ja tiloja sekä tukemalla nuorten kansalaistoimintaa. Kunnan viranomaisen tulee tarjota ja järjestää nuorille mahdollisuus osallistua ja vaikuttaa paikallista nuorisotyötä ja -politiikkaa koskevien asioiden käsittelyyn. Lisäksi nuoria on kuultava heitä koskevissa asioissa. Nuorisolaki määrittelee nuoreksi alle 29- vuotiaat ja tämän vuoksi nuorisopalveluissa tuotetaan palveluita kaikille alle 29- vuotiaille kokkolalaisille nuorille. Tämän vuoksi nuorisopalveluissa puhutaan mieluummin nuoriystävällisyydestä kuin lapsiystävällisyydestä.

Kokkolan nuorisopalvelut pyrkii toiminnallaan tarjoamaan tiloja, kohtaamisia ja tilanteita, joiden kautta voidaan tukea nuoren itsetuntoa sekä suhdetta toisiin nuoriin, aikuisiin ja ympäröivään yhteiskuntaan. Nuorisotyön lähestymistapa ei ole ongelmalähtöinen, vaan työssä tuetaan nuoren kasvua ja kehitystä erityisesti elämän siirtymäkohdissa. Nuorisotyö toteuttaa nuorisokasvatuksellista tehtävää laaja-alaisesti eri toimintaympäristöissä ja osana moniammatillista verkostoa sekä yhdessä huoltajien kanssa. Kokkolan kaupungin nuorisopalvelut on määritelty nuorisotyön perussuunnitelma NUPS, joka määrittelee nuorisotyön keskeisiksi toimintaympäristöiksi Kokkolassa yhteiskunnallisen, yhteisöllisen, kohdennetun ja kulttuurisen nuorisotyön sekä nostaa esiin osallisuuden sekä nuorten elinolot omana osa-alueenaan.

Kokkolan nuorisopalveluiden yhteisöllinen nuorisotyö toteutuu talotoiminnassa, jota toteutetaan kuudella nuorisotalolla (Isojärvi, Vinge, Isokylä, Lohtaja, Kälviä ja Ullava). Näistä noin puolet on suoraan tai välillisesti koulujen yhteydessä. Nuorisotilat ja nuorisotilatyö toteuttaa hyvin lapsen oikeuksien neljää yleisperiaatetta eli syrjimättömyyttä, lapsen edun ensisijaisuutta, lapsen oikeutta elämään ja kehittymiseen sekä lapsen oikeutta tulla kuulluksi. Osana yhteiskunnallista ja kohdennettua työtä tehdään myös liikkuvaa nuorisotyötä jalkautumisten sekä erilaisten kesäautojen kautta. Kohdennetun nuorisotyön osana on viime vuosina resursoitu moniammatilliseen Ankkuri-toimintaan, tuotettu etsivää nuorisotyötä sekä koulunuorisotyötä. Lisäksi nuorisopalvelut on osa Kokkolan Ohjaamo-verkostoa.

Nuorisotyön yleinen, keskeinen kehittämishaaste on löytää tasapaino kaikille suunnatun nuorisotyön ja kohdennetun nuorisotyön välille. Suuntaamalla nuorisotyö vain aikuisyhteiskunnan ongelmiksi näkemien ilmiöiden hoitamiseen, menetetään kyky kohdata ja kuulla kaikkia nuoria sekä luoda ja varmistaa osallisuuden puitteita. Kansallisella tasolla on havaittu myös perinteisten nuorisotilojen merkittävä väheneminen viimeisten vuosien aikana. Kuntien pyrkiessä tuottamaan entistä useampia nuorisotyön muotoja entistä pienemmillä resursseilla, on riskinä nuorisotilatyön rapautuminen yhteisöllisen nuorisotyön suuntautuessa eri toimintaympäristöihin, moniammatillisten tiimien osaksi. Moniammatillisen työn tekeminen nuorisotyön toimintaympäristöjen ulkopuolella haastaa nuorisotyön peruslähtökohdat ja riskinä on, että nuorisokasvatuksellinen työote menetetään ja nuorisotyöntekijästä tulee lisäresurssi toimimansa ympäristön tarpeiden määrittelyn mukaan.

Kokkolan nuorisopalveluissa toukokuussa 2022 valmistuneessa lapsi- ja nuorisovaikutusten arviointi nuorisopalveluissa –raportissa nostettiin kehittämishaasteiksi erityisesti:

- Riittävä nuorisotilojen määrä. Käytännössä raportissa tuloksena suositeltiin nuorisotilan sijoittamista Halkokarille rakennettavan monitoimitalon yhteyteen sekä keskustassa kauppakeskuksen yhteyteen.
- Koulujen yhteydessä olevien nuorisotilojen tulisi olla lähtökohtaisesti nuorisoystävällisiä ja näin ollen keskittyä nuorten tarpeisiin. Nuorisotilan toiminta itsenäisenä palveluna, mutta tiiviissä yhteistyössä koulujen kanssa, on nuorten edun mukaista.
- Alueellisten nuorisotilojen roolia tulisi vahvistaa nuorten osallisuuden ja nuoruuden positiivisen näkyvyyden kautta. Nuorisotilojen toiminnan markkinointia tulee niin ikään lisätä. Käytännön toiminnassa yksinäisten nuorten osallistumiskynnystä tulee madaltaa ja uusien ystävyyssuhteiden rakentamista tulisi vahvistaa.
- Tarvitaan turvallisia aikuisia katukuvaan turvaamaan ja tukemaan nuorten kanssakäymistä toistensa ja aikuisten kanssa, etenkin iltaisin ja viikonloppuisin.
- Nuoret tarvitsevat tietoa ja tukea hyvinvointinsa turvaamiseksi toimiessaan netti- ja somemaailmassa. Niin nuorilla kuin vanhemmilla on tarve saada lisää tietoa netti- ja somemaailman vaikutuksista sekä siitä miten nuori voi suojata itseään erilaisissa tilanteissa. On tarve saada lisää mediakasvatusta alakoululaisille sekä yhteistä keskustelua nuorten ja vanhempien sekä muiden aikuisten välille.

Nuorisopalveluille keskeisiä osa-alueita kaupunkistrategiassa ovat: Lapsiystävällisyys (nuoriystävällisyys) ja elämyksellisyys.

Strategian painopistealue	Kehittämistavoite	Kehittämistoimenpide	Toteutus-aikataulu	Seuranta ja arviointi
Lapsi-ystävällisyys	Nuorten edustuksellisen ja vaikuttavan osallisuuden lisääminen	<p>Kehitämme ja otamme käyttöön osallisuuden portaat -toimintamallin nuorisopalveluissa</p> <p>Kehitämme osallisuuden kokemusten mittareita</p> <p>Otamme käyttöön osallistavan budjetoinnin nuorisopalveluissa</p> <p>Koordinoimme ja tuemme lapsivaltuuston ja nuorisovaltuuston toimintaa</p> <p>Tuemme nuorisojärjestöjen ja nuorten omaehtoisten toimintaryhmien toimintaa</p>	Suunnitelma-kauden aikana	<p>Osallisuuden kokemusten mittariston kautta</p> <p>Lapsivaltuusto ja nuorisovaltuusto: budjetti, kokouskerrat, käsitellyt asiat, annetut lausunnot, tehdyt aloitteet</p> <p>Myönnetty avustukset</p> <p>Tilojen ulkopuolisten ryhmien käyttäjämäärät</p>

	<p>Lasten ja nuorten koettu turvallisuus lisääntyy</p> <p>Lasten ja nuorten koettu turvallisuus lisääntyy</p>	<p>Tarjoamme lapsille ja nuorille ohjausta, opetusta ja turvataitoja netin ja sosiaalisen median käyttöön</p> <p>Tarjoamme alueellisten vanhempainiltojen yhteydessä tietoa ja tilaa keskustelulle koskien lasten ja nuorten turvataitoja netin ja sosiaalisen median käytössä.</p> <p>Kehitämme ja vakiinnutamme moniammatillisen jalkautuvaa nuorisotyötä</p> <p>Vakiinnutamme ankkuritoimintaan suunnatun resurssin</p> <p>Lisäämme nuorisotilojen yhteistyötä alueensa asukasyhdistysten, koulujen ja seurakuntien kanssa nuoruuden positiivisen näkyvyyden lisäämiseksi.</p>	<p>Suunnitelma- kauden aikana</p>	<p>Toteutuneet tapahtumat ja tilaisuudet</p> <p>Osallistujamäärät</p> <p>Jalkautumiskerrat, kohdatut nuoret</p> <p>Toimintakertomus</p> <p>Tapahtumien ja tilaisuuksien määrä</p>
	<p>Lasten ja nuorten mahdollisuudet monipuoliseen harrastustoimintaan lisääntyvät</p>	<p>Tarjoamme maksuttomia harrastuskokeiluja osana yhteisöllistä nuorisotyötä</p> <p>Kehitämme rokkikouluun vapaaoppilaspaikkajärjestelmää</p> <p>Osallistumme Nuorisopassin käyttöönoton valmisteluun ja käyttöönottoon</p>	<p>Suunnitelma- kauden aikana</p>	<p>Kokeilukerrat, osallistujamäärät</p> <p>Vapaaoppilaspaikkojen määrä/käyttöaste</p> <p>Käyttäjien määrä</p>
Elämyksellisyys	<p>Lapsille ja nuorille monipuolista päihteetöntä toimintaa ja tapahtumia</p>	<p>Tunnistamme nuorisotilatyön katvealueille tai muuten "ulkopuolelle" jääviä nuoria ja sekä kehitämme seinättömän/liikkuvan nuorisotyön muotoja.</p> <p>Kehitämme monipuolista osallisuusperustaista tapahtumatuotantoa yhteistyössä liikunta-, kulttuuri-, kirjasto- ja museopalveluiden kanssa.</p>	<p>Suunnitelma- kauden aikana</p>	<p>Kohtaamisten määrä</p> <p>Tapahtumien määrä Osallistujien määrä</p>

6. Keskeiset investointitarpeet vuosille 2022–25

Kirjastopalvelut

Pääkirjaston toiminnalliset muutokset 1. kerroksen osalta jatkuvat vuonna 2023. Muutokset kohdennetaan lasten ja nuorten osastoille sekä uudelle näyttely- ja tapahtuma-alueelle.

Kälviän kirjaston peruskorjaus ja omatoimikirjastoratkaisun rakentaminen vuosina 2023-2024. Kälviän kirjaston kiinteistö on vuonna 1981 rakennettu. Rakennuksessa ei ole tehty mitään peruskorjauksia, ainoastaan pieniä kaluste- ja järjestysmuutoksia. Kirjasto on kotoisa mutta kulahtanut, nykyaikaisia palveluita on otettu käyttöön tilojen ja resurssien puitteissa. Hankkeessa Kälviän kirjasto päivitetään pirteäksi keski-ikäiseksi.

Kirjastoauton hankinta vuosina 2024-2025. Kirjastoautojen keskimääräinen käyttöikä on noin 15 vuotta. Nykyinen kirjastoauto on hankittu vuonna 1999. Kirjastoauton huoltokustannukset ovat auton iän myötä kasvaneet jatkuvasti, mikä on nostanut auton käyttökustannuksia. Koulut ja päiväkodit muodostavat suurimmat yhteisöasukkaiden ryhmät. Tulevaisuuden tärkeimpiä kohderyhmiä ovat lapset, haja-asutusalueiden asukkaat ja senioriväestö.

Kulttuuripalvelut

Vuosina 2023-2024 toteutetaan Musiikkikeskus Snellman-investointi, josta vastaa kiinteistöyhtiö Kokkolan Snellman. Investointi tulee vaikuttamaan vuodesta 2024 ja täysipainoisesti vuoden 2025 alusta kulttuuripalvelujen vuokratuloihin, ja Keski-Pohjanmaan Kamariorkesterin nousevien vuokrien johdosta myös kulttuuripalvelujen avustusmäärärahatarpeeseen.

Liikuntapalvelut

On tarve edelleen jatkaa monipuolisen lähiliikuntapaikkaverkoston kehittämistä. Tavoite on vähintään yksi ns. isompi lähiliikuntapaikkarakentamis-/peruskorjaushanke vuosittain. Kuntoratoja on tarkoitus kehittää ja peruskorjata vuosittaisilla kohteilla lautakunnan vuonna 2021 hyväksymän suunnitelman mukaan. Tuleva luontoliikuntasuunnitelma ohjaa retkeilyreittien ja taukorakenteiden peruskorjausta ja kehittämistä suunnitelmakauden aikana. Uintikeskus VesiVeijarin peruskorjaustarve ja kiireellisyys selviää kuntotarkastuksen tulosten perusteella. Urheilupuisto hankkeiden toteutuksesta vastaa Kokkolan Urheilupuisto Oy.

Museopalvelut

Ajanmukaiset ja toiminnallisesti kurantit museon näyttelytilat, jotka mahdollistavat keskeisten kokoelmien esittelyn ja olosuhteiltaan asianmukaiset säilytystilat varmistamaan kokoelmien säilyvyyden. Näyttelytila tuottaa kulttuurisen vetovoimakohteen vahvistamaan kaupungin matkailullista vetovoimaa niin kansallisesti kuin kansainvälisesti.

Nuorisopalvelut

Nuorisotilojen palveluverkkoselvityksen sekä laaditun lapsivaikutusarvioinnin mukaisesti varaudumme tulevien vuosien aikana laajentamaan nuorisotilaverkostoa kasvavalle asuinalueelle sekä vastaamme nuorten toiveisiin saada nuorille kohtaamispaikka kaupungin keskustaan. Vastauksena lukuisiin asiasta tehtyihin aloitteisiin on investoinneissa huomioitava myös nuorille ja nuorille aikuisille suunnatun sisäskaitihallin toteuttaminen strategiakauden aikana.

7. Seuranta ja suunnitelman toteutumisen arviointi

Kehittämissuunnitelmakauden tavoitteisiin pyritään toimenpiteillä, joita kirjataan suunnitelmakauden vuotuisiin talousarvioihin ja -suunnitelmiin, ja joihin varataan talousarvioissa myös tarvittavat määrärahat. Talousarvion laadinnassa käytetään Targetor-ohjelmaa, jonka avulla tavoitteet ja toimenpiteet kirjataan. Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta arvioi vuosittain tavoitteiden toteutumista säännöllisten osavuosikatsausten sekä vuosittaisen toimintakertomuksen yhteydessä edellisen vuoden tilinpäätöksen pohjalta. Näistä ilmenee, miten vuotuisen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteuttamisessa on onnistuttu. Tässä apuna on Targetor-ohjelmaan kirjatut mittarit, joilla arvioidaan tavoitteiden saavuttamista. Seuraavan vuoden talousarviesityksen laadinnassa asetetaan vuosittaiset kehittämistavoitteet tämän suunnitelman ja ajankohtaisten arviointitietojen pohjalta. Tämän kehittämissuunnitelman koko suunnitelmakauden väliarviointi tehdään vuoden 2023 tilinpäätöksen yhteydessä ja loppuarviointi tehdään valtuustokauden päättyttyä 2025.

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan eri vastuualueiden toimintaa ja sen laatua arvioidaan myös erilaisilla valtakunnallisilla arvioinneilla, kuten esimerkiksi Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen TEAvisarilla, joka antaa vuosittain tietoa mm. kuntien kulttuuri- ja liikuntapalvelujen toteutuksesta terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen näkökulmasta. Myös näiden valtakunnallisten arviointien tulokset tuodaan kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnalle tiedoksi.

Kaupungin strategiaan on kirjattu, että kuntalaisten tyytyväisyyttä palveluihin mitataan vuosittaisilla palvelutyytyväisyyskyselyillä ja näistä saadaan tietoa myös tyytyväisyydestä kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan alaisia palveluja kohtaan. Lisäksi kunnissa tulee laatia laaja hyvinvointikertomus kerran valtuustokaudessa ja sen tavoitteita ja toimenpiteitä päivitetään vuosittain. Hyvinvointikertomus antaa myös osaltaan tietoa kuntalaisten hyvinvointiin liittyvien palvelujen toiminnasta.

